

Тема «Основы управления проектом»

Вариант 1

1. Общая структура жизненного цикла проекта включает в себя:
 - а) прединвестиционную, инвестиционную, эксплуатационную стадии;
 - б) фазы инициации, планирования, исполнения и контроля, завершения;
 - в) фазы разработки и реализации;
 - г) предпроектные исследования, анализ, строительство, эксплуатацию.
2. Результатом стадии «Инициация» жизненного цикла проекта является:
 - а) стратегический план;
 - б) завершение контрактов;
 - в) паспорт проекта;
 - г) анализ результатов.
3. Планирование - это:
 - а) определение оптимального результата при заданных ограничениях времени и ресурсов;
 - б) определение путей, методов и средств достижения поставленной цели;
 - в) установление сбалансированных, гармоничных отношений между участниками проекта;
 - г) создание стимулирующих условий труда.
4. Окружающая среда проекта - это:
 - а) совокупность факторов и объектов, непосредственно не принимающих участие в проекте, но влияющих на проект и осуществляющих взаимодействие с проектом и отдельными его элементами;
 - б) совокупность всех участников проекта и других физических и юридических лиц, заинтересованных в его результатах;
 - в) совокупность независимых хозяйствующих субъектов, взаимодействующих с участниками проекта напрямую;
 - г) совокупность государственных, региональных и муниципальных органов власти, непосредственно воздействующих на проект.
5. Содержание проекта - это:
 - а) совокупность целей, работ и участников проекта;
 - б) перечень целей, работ и ресурсов проекта;
 - г) совокупность поставленных целей и связей между ними;
 - в) предметная область, ограниченная рамками окружения проекта.
6. В качестве финансового результата проекта можно рассматривать:
 - а) внедрение системы бюджетирования проекта;
 - б) стоимость произведенной продукции;
 - в) структура и состав статей расходов и доходов проекта;
 - г) достижение необходимого соотношения между доходами и расходами проекта.
7. Концепция жизненного цикла проекта предполагает:
 - а) необходимость организации единого неразрывного процесса достижения цели проекта;
 - б) построение единой организационной структуры, отвечающей за успех проекта на всех стадиях его реализации;
 - в) обеспечение соответствия финансовых затрат проекта объемам и качеству выполнения работ;
 - г) нет правильного ответа.
8. Распределение ролей, ответственности и отношений координации и субординации персонала проекта, построение организационных и ресурсных диаграмм, подбор

человеческих ресурсов, создание и совершенствование команды проекта – всё это относится к управлению:

- а) временем;
- б) качеством;
- в) персоналом;
- г) коммуникациями.

Вариант 2

1. Результатом стадии «Реализации» жизненного цикла проекта является:
 - а) стратегический план;
 - б) завершение контрактов;
 - в) паспорт проекта;
 - г) анализ результатов.
2. Жизненный цикл проекта – это:
 - а) промежуток времени между появлением обоснованной концепции проекта и моментом окупаемости затрат по проекту;
 - б) промежуток времени между появлением обоснованной концепции проекта и моментом ликвидации проекта;
 - в) промежуток времени между появлением обоснованной концепции проекта и моментом административного завершения проекта;
 - г) промежуток времени между появлением обоснованной концепции проекта и моментом получения максимальной выгоды по проекту.
3. К видам управленческой деятельности относятся:
 - а) администрирование;
 - б) прогнозирование;
 - в) учет;
 - г) контроль.
4. Бюджет проекта - это:
 - а) себестоимость продукции проекта;
 - б) объем всех затрат, необходимых и достаточных для успешной реализации проекта;
 - в) структура, состав и значение статей расходов, необходимых для реализации проекта, и статей доходов, возникающих в результате реализации проекта;
 - г) структура, состав и значение статей расходов, необходимых для реализации проекта.
5. Команда проекта - это:
 - а) совокупность всех заинтересованных в проекте лиц;
 - б) совокупность действующих как единое целое участников проекта, обеспечивающая под руководством проект-менеджера достижение целей проекта;
 - в) персонал проекта;
 - г) участники проекта, берущие на себя обязательства по выполнению отдельных работ по проекту.
6. Концепция команды проекта предполагает:
 - а) необходимость организации единого неразрывного процесса достижения цели проекта;
 - б) построение единой организационной структуры, отвечающей за успех проекта на всех стадиях его реализации;
 - в) обеспечение соответствия финансовых затрат проекта объемам и качеству выполнения работ;
 - г) нет правильного ответа.

7. Разбиение проекта на группы работ и отдельные работы, определение последовательности выполнения, продолжительности и расписания работ – календарного плана проекта, контроль изменений календарного плана проекта – всё это относится к управлению:

- а) временем;
- б) качеством;
- в) персоналом;
- г) коммуникациями.

8. Структурная декомпозиция работ – это:

- а) отражение проекта на временной шкале в виде совокупности связанных между собой работ;
- б) представление проекта в виде иерархической структуры работ, полученной путем последовательной декомпозиции;
- в) деятельность, направленная на обеспечение работ всеми необходимыми ресурсами при соблюдении ранее запланированных сроков и качества;
- г) деятельность, направленная на создание единой организационной структуры управления проектом.

Вариант 3

1. Результатом стадии «Завершение» жизненного цикла проекта является:

- а) стратегический план;
- б) завершение контрактов;
- в) паспорт проекта;
- г) анализ результатов.

2. Какой стадии жизненного цикла проекта соответствуют группы процессов управления проектом: «процессы исполнения, анализа и управления»

- а) реализация (исполнение и контроль);
- б) планирование;
- в) инициация;
- г) завершение.

3. Проект можно определить как:

- а) совокупность мероприятий, направленных на достижение уникальной цели и ограниченных по ресурсам и времени;
- б) систему целей, результатов, технической и организационной документации, материальных, финансовых, трудовых и иных ресурсов, а также управленческих решений и мероприятий по их выполнению;
- в) системный комплекс плановых документов (финансовых, технологических, организационных и др.), содержащих комплексно-системную модель действий, направленных на достижение оригинальной цели;
- г) предварительная коллегиальная разработка комплекса действий, направленных на достижение оригинальной цели.

4. Инициатором проекта является:

- а) субъект деятельности, заинтересованный в достижении основной цели результатов проекта;
- б) участник, осуществляющий финансирование проекта и заинтересованный в достижении финансовых достижений проекта;
- +в) субъект, являющийся носителем основной идеи проекта и инициативы по его реализации;
- г) все участники проекта, заинтересованные в его эффективной реализации.

5. Субъекты, самостоятельно реализующие деятельность по проекту или деятельность, результаты которой влияют на проект - это:

- а) пассивные участники проекта;
 - б) косвенные участники проекта;
 - +в) активные участники проекта;
 - г) независимые от проекта хозяйствующие субъекты.
6. Концепция финансирования проекта предполагает:
- а) необходимость организации единого неразрывного процесса достижения цели проекта;
 - б) построение единой организационной структуры, отвечающей за успех проекта на всех стадиях его реализации;
 - в) обеспечение соответствия финансовых затрат проекта объемам и качеству выполнения работ;
 - г) нет правильного ответа.
7. Определение источников и потребителей информации внутри и вне проекта, описание видов распространяемой информации, сроков и периодичности предоставления информации, способов доставки информации, управление процедурами распространения информации в ходе реализации проекта – всё это относится к управлению:
- а) временем;
 - б) качеством;
 - в) персоналом;
 - г) коммуникациями.
8. Одной из основных целей структурной декомпозиции работ является:
- а) обеспечение запланированного качества выполняемых работ;
 - б) обеспечение запланированного финансового результата выполняемых работ;
 - в) обеспечение запланированной продолжительности работ;
 - г) обеспечение планирования всех необходимых работ проекта.