

Контрольная работа 3

по разделу «Управление стоимостью, качеством и рисками проекта»

Вариант 1

1. При использовании метода освоенного объема реализуются следующие виды управленческой деятельности (выберите один правильный ответ):
 - а) контроль и планирование;
 - б) прогнозирование и контроль;
 - в) мониторинг, учет текущего состояния, оперативное планирование, мониторинг;
 - г) мониторинг, прогнозирование, стратегическое планирование.
2. Одним из базовых показателей метода освоенного объема является «плановые объемы», который показывает:
 - а) фактически выполненные объемы работ;
 - б) сколько работ должно быть выполнено в конкретный момент времени в соответствии с планом проекта;
 - в) фактическую стоимость выполненных объемов работ;
 - г) бюджет проекта, распределенный по календарным периодам выполнения всех работ по проекту.
3. Дискретными работами называют работы:
 - а) выполнение которых может быть определено напрямую путем измерения произведенной продукции;
 - б) связанные с потреблением какого-либо материального ресурса;
 - в) связанные с затрачиваемым временем;
 - г) выполнение которых не может быть определено вследствие отсутствия результатов таких работ.
4. Одним из методов определения освоенных объемов является метод взвешенных вех, суть которого заключается в следующем:
 - а) в каждый плановый период ответственный работник или руководитель оценивает процент выполнения работы;
 - б) если работа напрямую зависит от другой работы, у которой есть свой освоенный объем, то значение освоенного объема для зависимой работы может быть определено пропорционально значению освоенного объема основной работы;
 - в) некоторые работы не производят осязаемой продукции, но потребляют ресурсы, следовательно, включаются в общий план проекта;
 - г) разбиение работ на части, завершаемые в требуемые сроки, присвоение каждой части значения определенного объема, который будет освоен в определенные сроки.
5. Качество - это:
 - а) совокупность характеристик объекта, относящихся к его способности удовлетворять потребности;
 - б) свойство изделия восстанавливать начальные значения параметров в результате устранения отказов и неисправностей;
 - в) проведение измерений, анализ результатов испытаний, калибровка одной или нескольких характеристик продукции и их сравнение с установленными требованиями с целью определения соответствия или несоответствия;
 - г) свойство объекта (прибора, устройства, машины), заключающееся в его способности выполнять заданные функции, сохраняя свои основные характеристики.
6. К процессам управления качеством проекта относятся:
 - а) прогнозирование качества, обеспечение качества, контроль качества;
 - б) анализ требований заказчика, мониторинг качества;
 - в) планирование качества, обеспечение качества, контроль качества;
 - г) установление целевых уровней качества, обеспечение качества.

7. К инструментам контроля качества относятся:
 - а) линейная диаграмма, секторная диаграмма, дерево целей;
 - б) диаграмма Парето, гистограмма, контрольная карта;
 - в) планирование, текущий контроль, приемочный контроль;
 - г) метод мозгового штурма, дерево решений, дерево рисков.
8. При анализе рисков используется иерархическая модель:
 - а) структура разбиения работ;
 - б) дерево ресурсов;
 - в) дерево решений;
 - г) дерево целей.
9. Критерием минимального сожаления называют:
 - а) критерий Вальда;
 - б) критерий Гурвица;
 - в) критерий Байеса-Лапласа;
 - г) критерий Севиджа.
10. Диверсификация - это:
 - а) заключение срочных контрактов и сделок с учетом вероятности изменения рисковых показателей (цены, курсов);
 - б) распределение рисков между участниками проекта;
 - в) передача определенных рисков страховой компании;
 - г) установление лимита на расходы, продажи, сумму кредита и т.п.

Вариант 2

1. Какие подсистемы управления проектом затрагиваются в рамках метода освоенного объема (правильный вариант ответа может быть не один):
 - а) управление качеством;
 - б) управление продолжительностью;
 - в) управление персоналом;
 - г) управление стоимостью.
2. Базовыми показателями метода освоенного объема являются:
 - а) плановые объемы, освоенные объемы, фактические затраты;
 - б) плановые объемы, плановые затраты, план разбиения работ;
 - в) бюджет проекта, сметная стоимость работ, фактические затраты;
 - г) продолжительность работ, плановые затраты, фактические объемы ресурсов.
3. Распределенными работами называют работы:
 - а) выполнение которых может быть определено напрямую путем измерения произведенной продукции;
 - б) связанные с потреблением какого-либо материального ресурса;
 - в) связанные с затрачиваемым временем;
 - г) выполнение которых не может быть определено вследствие отсутствия результаты таких работ.
4. Одним из методов определения освоенных объемов является метод процента выполнения, суть которого заключается в следующем:
 - а) в каждый плановый период ответственный работник или руководитель оценивает процент выполнения работы;
 - б) если работа напрямую зависит от другой работы, у которой есть свой освоенный объем, то значение освоенного объема для зависимой работы может быть определено пропорционально значению освоенного объема основной работы;
 - в) некоторые работы не производят осязаемой продукции, но потребляют ресурсы, следовательно, включаются в общий план проекта;

г) разбиение работ на части, завершаемые в требуемые сроки, присвоение каждой части значения определенного объема, который будет освоен в определенные сроки.

5. Надежность- это:

а) совокупность характеристик объекта, относящихся к его способности удовлетворять потребности;

б) свойство изделия восстанавливать начальные значения параметров в результате устранения отказов и неисправностей;

в) проведение измерений, анализ результатов испытаний, калибровка одной или нескольких характеристик продукции и их сравнение с установленными требованиями с целью определения соответствия или несоответствия;

г) свойство объекта (прибора, устройства, машины), заключающееся в его способности выполнять заданные функции, сохраняя свои основные характеристики.

6. Планирование качества - это:

а) выявление и минимизация отклонений качества созданной продукции от запланированных;

б) определение четких требований к качеству создаваемой продукции;

в) деятельность по текущему выполнению требований, предъявляемых к технологическим рабочим процессам;

г) разработка стандартов и требований к качеству продукции.

7. Контрольный листок используется для:

а) сбора первичных данных о качестве и их упорядочения;

б) фиксации и учета данных о дефектах;

в) оформления результатов контроля;

г) определения причин дефектов.

8. К методам анализа рисков можно отнести:

а) сетевые матрицы;

б) анализ чувствительности;

в) матрицу ответственности;

г) метод освоенного объема.

9. Критерием среднего выигрыша называют:

а) критерий Вальда;

б) критерий Гурвица;

в) критерий Байеса-Лапласа;

г) критерий Севиджа.

10. Лимитирование - это:

а) заключение срочных контрактов и сделок с учетом вероятности изменения рискованных показателей (цены, курсов);

б) распределение рисков между участниками проекта;

в) передача определенных рисков страховой компании;

г) установление лимита на расходы, продажи, сумму кредита и т.п.

Вариант 3

1. Метод освоенного объема применяется на стадии:

а) реализации проекта;

б) разработки проекта;

в) эксплуатации проекта;

г) на всех стадиях.

2. Одним из базовых показателей метода освоенного объема является «фактические затраты», который показывает:

а) фактически выполненные объемы работ;

- б) сколько работ должно быть выполнено в конкретный момент времени в соответствии с планом проекта;
- в) фактическую стоимость выполненных объемов работ;
- г) бюджет проекта, распределенный по календарным периодам выполнения всех работ по проекту.

3. Пропорциональными работами называют работы:

- а) выполнение которых может быть определено напрямую путем измерения произведенной продукции;
- б) связанные с потреблением какого-либо материального ресурса;
- в) связанные с затрачиваемым временем;
- г) выполнение которых не может быть определено вследствие отсутствия результаты таких работ.

4. Одним из методов определения освоенных объемов является метод пропорциональных работ, суть которого заключается в следующем:

- а) в каждый плановый период ответственный работник или руководитель оценивает процент выполнения работы;
- б) если работа напрямую зависит от другой работы, у которой есть свой освоенный объем, то значение освоенного объема для зависимой работы может быть определено пропорционально значению освоенного объема основной работы;
- в) некоторые работы не производят осязаемой продукции, но потребляют ресурсы, следовательно, включаются в общий план проекта;
- г) разбиение работ на части, завершаемые в требуемые сроки, присвоение каждой части значения определенного объема, который будет освоен в определенные сроки.

5. Контроль - это:

- а) совокупность характеристик объекта, относящихся к его способности удовлетворять потребности;
- б) свойство изделия восстанавливать начальные значения параметров в результате устранения отказов и неисправностей;
- в) проведение измерений, анализ результатов испытаний, калибровка одной или нескольких характеристик продукции и их сравнение с установленными требованиями с целью определения соответствия или несоответствия;
- г) свойство объекта (прибора, устройства, машины), заключающееся в его способности выполнять заданные функции, сохраняя свои основные характеристики.

6. Обеспечение качества - это:

- а) выявление и минимизация отклонений качества созданной продукции от запланированных;
- б) определение четких требований к качеству создаваемой продукции;
- в) деятельность по текущему выполнению требований, предъявляемых к технологическим рабочим процессам;
- г) разработка стандартов и требований к качеству продукции.

7. Гистограммы используются для:

- а) анализа причин и следствий;
- б) определения приоритетов в области управления качеством;
- в) наглядного представления результатов контроля;
- г) анализа отклонений и их последствий.

8. Ветвями дерева решений являются:

- а) вариант действий;
- б) технологическая зависимость;
- в) административное подчинение;
- г) последствие действий.

9. Критерием наихудших условий называют:

- а) критерий Вальда;

- б) критерий Гурвица;
- в) критерий Байеса-Лапласа;
- г) критерий Севиджа.

10. Страхование - это:

- а) заключение срочных контрактов и сделок с учетом вероятности изменения рисков показателей (цены, курсов);
- б) распределение рисков между участниками проекта;
- в) передача определенных рисков страховой компании;
- г) установление лимита на расходы, продажи, сумму кредита и т.п.

Вариант 4

1. Основой применения метода освоенного объема служит:

- а) структура основного капитала;
- б) структура разбиения работ;
- в) структура разбиения стоимости;
- г) структурная сетевая модель.

2. Одним из базовых показателей метода освоенного объема является «освоенные объемы», который показывает:

- а) фактически выполненные объемы работ;
- б) сколько работ должно быть выполнено в конкретный момент времени в соответствии с планом проекта;
- в) фактическую стоимость выполненных объемов работ;
- г) бюджет проекта, распределенный по календарным периодам выполнения всех работ по проекту.

3. Уровнем усилий называют работы:

- а) выполнение которых может быть определено напрямую путем измерения произведенной продукции;
- б) связанные с потреблением какого-либо материального ресурса;
- в) связанные с затрачиваемым временем;
- г) выполнение которых не может быть определено вследствие отсутствия результаты таких работ.

4. Одним из методов определения освоенных объемов является метод уровня усилий, суть которого заключается в следующем:

- а) в каждый плановый период ответственный работник или руководитель оценивает процент выполнения работы;
- б) если работа напрямую зависит от другой работы, у которой есть свой освоенный объем, то значение освоенного объема для зависимой работы может быть определено пропорционально значению освоенного объема основной работы;
- в) некоторые работы не производят осязаемой продукции, но потребляют ресурсы, следовательно, включаются в общий план проекта;
- г) разбиение работ на части, завершаемые в требуемые сроки, присвоение каждой части значения определенного объема, который будет освоен в определенные сроки.

5. Восстанавливаемость - это:

- а) совокупность характеристик объекта, относящихся к его способности удовлетворять потребности;
- б) свойство изделия восстанавливать начальные значения параметров в результате устранения отказов и неисправностей;
- в) проведение измерений, анализ результатов испытаний, калибровка одной или нескольких характеристик продукции и их сравнение с установленными требованиями с целью определения соответствия или несоответствия;

- г) свойство объекта (прибора, устройства, машины), заключающееся в его способности выполнять заданные функции, сохраняя свои основные характеристики.
6. Контроль качества - это:
- а) выявление и минимизация отклонений качества созданной продукции от запланированных;
 - б) определение четких требований к качеству создаваемой продукции;
 - в) деятельность по текущему выполнению требований, предъявляемых к технологическим рабочим процессам;
 - г) разработка стандартов и требований к качеству продукции.
7. Диаграмма Исикавы используется для:
- а) анализа причин и следствий;
 - б) определения приоритетов в области управления качеством;
 - в) наглядного представления результатов контроля;
 - г) анализа отклонений и их последствий.
8. При анализе рисков с помощью решений чаще всего используется:
- а) критерий Гурвица;
 - б) критерий Вальда;
 - в) ожидаемая денежная стоимость;
 - г) ставка дисконтирования.
9. Критерием оптимизма называют:
- а) критерий Вальда;
 - б) критерий Гурвица;
 - в) критерий Байеса-Лапласа;
 - г) критерий Севиджа.
10. Диверсификация - это:
- а) заключение срочных контрактов и сделок с учетом вероятности изменения рискованных показателей (цены, курсов);
 - б) распределение рисков между участниками проекта;
 - в) передача определенных рисков страховой компании;
 - г) установление лимита на расходы, продажи, сумму кредита и т.п.

Вариант 5

1. Основными документами метода освоенного объема являются:
- а) структура представления работ, временная шкала, календарный план;
 - б) план обеспечения качества работ, план освоения объемов, план проекта;
 - в) структура разбиения работ, структура разбиения ресурсов, график загрузки ресурсов;
 - г) календарный план, график загрузки ресурсов, план освоения объемов.
2. Одним из базовых показателей метода освоенного объема является «освоенный объем» - это:
- а) сметная стоимость работ, планируемая в течение всей продолжительности проекта;
 - б) бюджетная, плановая, сметная стоимость работ, фактически выполненных на текущую дату;
 - в) фактическую стоимость выполненных объемов работ;
 - г) бюджетная и плановая стоимость работ на всем протяжении жизненного цикла проекта.
3. Дискретными работами называют работы:
- а) выполнение которых может быть определено напрямую путем измерения произведенной продукции;
 - б) связанные с потреблением какого-либо материального ресурса;

в) связанные с затрачиваемым временем;
г) выполнение которых не может быть определено вследствие отсутствия результатов таких работ.

4. Одним из методов определения освоенных объемов является метод взвешенных весов, суть которого заключается в следующем:

а) в каждый плановый период ответственный работник или руководитель оценивает процент выполнения работы;

б) если работа напрямую зависит от другой работы, у которой есть свой освоенный объем, то значение освоенного объема для зависимой работы может быть определено пропорционально значению освоенного объема основной работы;

в) некоторые работы не производят осязаемой продукции, но потребляют ресурсы, следовательно, включаются в общий план проекта;

г) разбиение работ на части, завершаемые в требуемые сроки, присвоение каждой части значения определенного объема, который будет освоен в определенные сроки.

5. Неисправность - это:

а) совокупность характеристик объекта, относящихся к его способности удовлетворять потребности;

б) свойство изделия восстанавливать начальные значения параметров в результате устранения отказов и неисправностей;

в) состояние изделия, при котором оно в данный момент времени не соответствует хотя бы одному из требований, установленных в отношении основных и второстепенных параметров;

г) свойство объекта (прибора, устройства, машины), заключающееся в его способности выполнять заданные функции, сохраняя свои основные характеристики.

6. Программа качества - это:

а) выявление и минимизация отклонений качества созданной продукции от запланированных;

б) документ, регламентирующий конкретные меры в области качества, распределение ресурсов и последовательность действий, относящихся к конкретной продукции;

в) деятельность по текущему выполнению требований, предъявляемых к технологическим рабочим процессам;

г) разработка стандартов и требований к качеству продукции.

7. Кумулятивная кривая - это:

а) замкнутая ломаная линия, отображающая значения контролируемого показателя;

б) кривая, отображающая значения контролируемого показателя нарастающим итогом;

в) столбиковая диаграмма, отображающая значения контролируемого показателя;

г) секторная диаграмма, отображающая значения контролируемого показателя.

8. К методам минимизации рисков можно отнести:

а) качество информационных потоков;

б) дисконтирование;

в) корреляции;

г) хеджирование.

9. Критерием минимального сожаления называют:

а) критерий Вальда;

б) критерий Гурвица;

в) критерий Байеса-Лапласа;

г) критерий Севиджа.

10. Хеджирование - это:

а) заключение срочных контрактов и сделок с учетом вероятности изменения рискованных показателей (цены, курсов);

- б) распределение рисков между участниками проекта;
- в) передача определенных рисков страховой компании;
- г) установление лимита на расходы, продажи, сумму кредита и т.п.