

Для успешной сдачи экзамена по дисциплине «Управление проектами» необходимо:

- 1) подготовить письменный обзор темы (см. табл. 1);
- 2) выполнить один вариант задания (см. табл. 2).

1. Тематика письменного обзора

Номер темы определяется согласно первой букве фамилии студента.

Объем письменного обзора не должен превышать 15 страниц А4, шрифт 14, межстрочный интервал 1,5.

Таблица 1. Тематика письменного обзора

№	Начальная буква фамилии студента	Тема
1	А, Б	Понятие проекта. Окружающая среда проекта. Участники проекта
2	В, Г	Фазы жизненного цикла проекта. Классификация проектов
3	Д, Е, Ё	Линейный график Гантта. Циклограмма. Теория графов.
4	Ж, З, И	Маршрутная сеть. Иерархический граф. Дерево целей. Дерево решений. Причинно-следственная диаграмма.
5	Й, К, Л	Правила построения сетевых моделей. Упорядочение сетевых моделей. Укрупнение работ. «Сшивание» сетевых моделей. Методы оптимизации сетевых моделей.
6	М, Н	Матрицы ответственности: понятие, методы представления. Разновидности матриц ответственности. Матрица разделения административных задач управления.
7	О, П	Инструменты моделирования информационно-технологических связей работ по проекту: диаграмма взаимодействия, сетевая матрица, межфункциональные схемы, блок-схемы процесса.
8	Р, С	Понятие и разработка структуры разбиения работ. Подходы к построению структуры разбиения работ. Сущность и базовые показатели метода освоенного объема.
9	Т, У, Ф	Современная концепция и процессы управления качеством проекта.
10	Х, Ц, Ч	Методология управления качеством проекта: функционально-стоимостной анализ, функционально-физический анализ, анализ последствий и причин отказов, анализ затрат и доходов.
11	Ш, Щ	Контроль качества. Методы обеспечения качества.
12	Э, Ю, Я	Общие положения управления рисками. Дерево рисков проекта. Методы минимизации проектных рисков.

2. Экзаменационное задание

Выбор варианта определяется с помощью таблицы 2.

Таблица 1. Распределение вариантов заданий

Начальная буква фамилии студента	Последняя цифра номера зачетной книжки									
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0
А, Б, В, Ф, Х, Г, Д, Е, Ц, Ч	1	2	3	1	2	3	1	2	3	1
Ж, З, И, К, У, Л, М, Ю, Я	2	3	1	2	1	2	2	3	1	2
Н, О, П, Ш, Щ, Р, С, Т, Э	3	1	2	3	3	1	3	1	2	3

Вариант 1

1. Результатом стадии «Инициация» жизненного цикла проекта является:
 - а) стратегический план;
 - б) завершение контрактов;
 - в) паспорт проекта;
 - г) анализ результатов.
2. Содержание проекта - это:
 - а) совокупность целей, работ и участников проекта;
 - б) перечень целей, работ и ресурсов проекта;
 - в) предметная область, ограниченная рамками окружения проекта;
 - г) совокупность поставленных целей и связей между ними.
3. К видам управленческой деятельности относятся:
 - а) администрирование;
 - б) прогнозирование;
 - в) учет;
 - г) контроль.
4. Команда проекта - это:
 - а) совокупность всех заинтересованных в проекте лиц;
 - б) совокупность действующих как единое целое участников проекта, обеспечивающая под руководством проект-менеджера достижение целей проекта;
 - в) персонал проекта;
 - г) участники проекта, берущие на себя обязательства по выполнению отдельных работ по проекту.
5. Инициатором проекта является:
 - а) субъект деятельности, заинтересованный в достижении основной цели результатов проекта;
 - б) участник, осуществляющий финансирование проекта и заинтересованный в достижении финансовых достижений проекта;

в) субъект, являющийся носителем основной идеи проекта и инициативы по его реализации;

г) все участники проекта, заинтересованные в его эффективной реализации.

6. Какой стадии жизненного цикла проекта соответствуют группы процессов управления проектом: «процессы исполнения, анализа и управления»

а) реализация (исполнение и контроль);

б) планирование;

в) инициация;

г) завершение.

7. Критический путь – это путь:

а) с наименьшей длиной;

б) учитывающий только наиболее продолжительные работы;

в) учитывающий только кратчайшие работы;

г) с наибольшей длиной.

8. Основными элементами сетевых моделей являются:

а) причина, работа, следствие;

б) кружки и стрелки;

в) работа, событие, путь;

г) работа, взаимосвязь, результат.

9. Одним из базовых показателей метода освоенного объема является «плановые объемы», который показывает:

а) фактически выполненные объемы работ;

б) сколько работ должно быть выполнено в конкретный момент времени в соответствии с планом проекта;

в) фактическую стоимость выполненных объемов работ;

г) бюджет проекта, распределенный по календарным периодам выполнения всех работ по проекту.

10. Одним из методов определения освоенных объемов является метод взвешенных вех, суть которого заключается в следующем:

а) в каждый плановый период ответственный работник или руководитель оценивает процент выполнения работы;

б) если работа напрямую зависит от другой работы, у которой есть свой освоенный объем, то значение освоенного объема для зависимой работы может быть определено пропорционально значению освоенного объема основной работы;

в) некоторые работы не производят осязаемой продукции, но потребляют ресурсы, следовательно, включаются в общий план проекта;

г) разбиение работ на части, завершаемые в требуемые сроки, присвоение каждой части значения определенного объема, который будет освоен в определенные сроки.

11. К процессам управления качеством проекта относятся:

а) прогнозирование качества, обеспечение качества, контроль качества;

б) анализ требований заказчика, мониторинг качества;

в) планирование качества, обеспечение качества, контроль качества;

г) установление целевых уровней качества, обеспечение качества

12. Лимитирование - это:

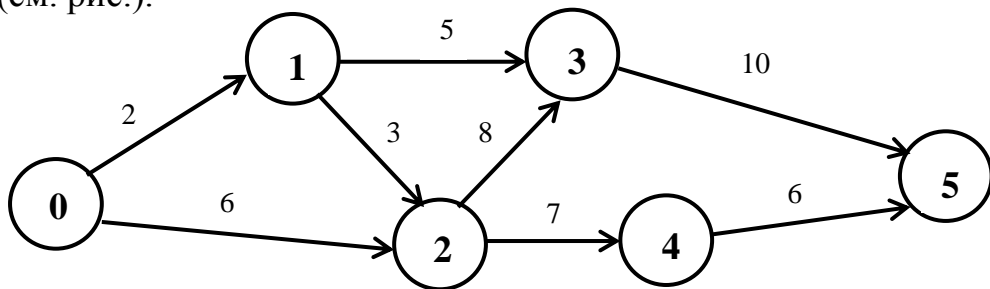
- а) заключение срочных контрактов и сделок с учетом вероятности изменения рисков показателей (цены, курсов);
- б) распределение рисков между участниками проекта;
- в) передача определенных рисков страховой компании;
- г) установление лимита на расходы, продажи, сумму кредита и т.п.

13. Диверсификация - это:

- а) заключение срочных контрактов и сделок с учетом вероятности изменения рисков показателей (цены, курсов);
- б) распределение рисков между участниками проекта;
- в) передача определенных рисков страховой компании;
- г) установление лимита на расходы, продажи, сумму кредита и т.п.

14. Схематично представьте дерево решений.

15. Перечислите все возможные пути достижения завершающего события, рассчитайте продолжительность каждого из них и определите продолжительность критического пути в днях, укажите его на сетевой модели (см. рис.).



Ответ: _____

Критический путь – _____ дн.

Вариант 2

1. Результатом стадии «Завершение» жизненного цикла проекта является:

- а) стратегический план;
- б) завершение контрактов;
- в) паспорт проекта;
- г) анализ результатов.

2. Бюджет проекта - это:

- а) себестоимость продукции проекта;
- б) объем всех затрат, необходимых и достаточных для успешной реализации проекта;

в) структура, состав и значение статей расходов, необходимых для реализации проекта, и статей доходов, возникающих в результате реализации проекта;

г) структура, состав и значение статей расходов, необходимых для реализации проекта.

3. Концепция жизненного цикла проекта предполагает:

а) необходимость организации единого неразрывного процесса достижения цели проекта;

б) построение единой организационной структуры, отвечающей за успех проекта на всех стадиях его реализации;

в) обеспечение соответствия финансовых затрат проекта объемам и качеству выполнения работ;

г) нет правильного ответа.

4. Окружающая среда проекта - это:

а) совокупность факторов и объектов, непосредственно не принимающих участие в проекте, но влияющих на проект и осуществляющих взаимодействие с проектом и отдельными его элементами;

б) совокупность всех участников проекта и других физических и юридических лиц, заинтересованных в его результатах;

в) совокупность независимых хозяйствующих субъектов, взаимодействующих с участниками проекта напрямую;

г) совокупность государственных, региональных и муниципальных органов власти, непосредственно воздействующих на проект.

5. Разбиение проекта на группы работ и отдельные работы, определение последовательности выполнения, продолжительности и расписания работ – календарного плана проекта, контроль изменений календарного плана проекта – всё это относится к управлению:

а) временем;

б) качеством;

в) персоналом;

г) коммуникациями.

6. В качестве финансового результата проекта можно рассматривать:

а) внедрение системы бюджетирования проекта;

б) стоимость произведенной продукции;

в) структура и состав статей расходов и доходов проекта;

г) достижение необходимого соотношения между доходами и расходами проекта.

7. Непрерывная последовательность работ от исходного до завершающего события сетевой модели – это:

а) последовательность;

б) путь;

в) зависимость;

г) работа.

8. Маршрутная сеть - ..

а) отражает продолжительность работ и структуру или объем работ;

- б) отражает только продолжительность работ по проекту;
- в) используется для составления оптимального маршрута транспорта с учетом расстояния и пунктов остановок
- г) отражает причины ухудшения качества объекта.

9. Метод освоенного объема применяется на стадии:

- а) реализации проекта;
- б) разработки проекта;
- в) эксплуатации проекта;
- г) на всех стадиях.

10. Одним из методов определения освоенных объемов является метод пропорциональных работ, суть которого заключается в следующем:

а) в каждый плановый период ответственный работник или руководитель оценивает процент выполнения работы;

б) если работа напрямую зависит от другой работы, у которой есть свой освоенный объем, то значение освоенного объема для зависимой работы может быть определено пропорционально значению освоенного объема основной работы;

в) некоторые работы не производят осязаемой продукции, но потребляют ресурсы, следовательно, включаются в общий план проекта;

г) разбиение работ на части, завершаемые в требуемые сроки, присвоение каждой части значения определенного объема, который будет освоен в определенные сроки.

11. Обеспечение качества - это:

а) выявление и минимизация отклонений качества созданной продукции от запланированных;

б) определение четких требований к качеству создаваемой продукции;

в) деятельность по текущему выполнению требований, предъявляемых к технологическим рабочим процессам;

г) разработка стандартов и требований к качеству продукции

12. К методам анализа рисков можно отнести:

а) сетевые матрицы;

б) анализ чувствительности;

в) матрицу ответственности;

г) метод освоенного объема.

13. Страхование - это:

а) заключение срочных контрактов и сделок с учетом вероятности изменения рискованных показателей (цены, курсов);

б) распределение рисков между участниками проекта;

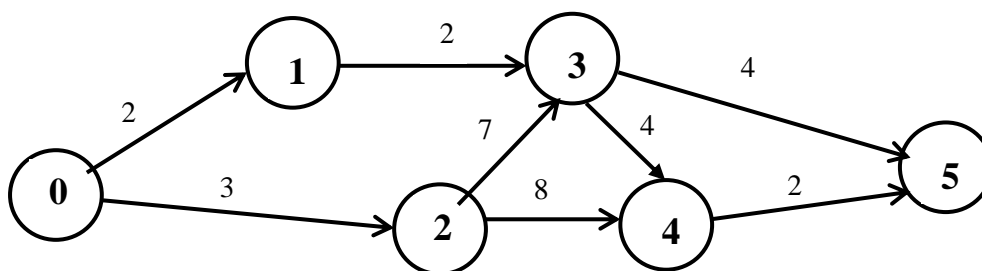
в) передача определенных рисков страховой компании;

г) установление лимита на расходы, продажи, сумму кредита и т.п..

14. Схематично представьте диаграмму причинно-следственных связей Исикавы.

15. Перечислите все возможные пути достижения завершающего события, рассчитайте продолжительность каждого из них и определите

продолжительность критического пути в днях и укажите его на сетевой модели (см. рис.).



Ответ: _____

Критический путь – _____ дн.

Вариант 3

1. Жизненный цикл проекта – это:

- а) промежуток времени между появлением обоснованной концепции проекта и моментом окупаемости затрат по проекту;
- б) промежуток времени между появлением обоснованной концепции проекта и моментом ликвидации проекта;
- в) промежуток времени между появлением обоснованной концепции проекта и моментом административного завершения проекта;
- г) промежуток времени между появлением обоснованной концепции проекта и моментом получения максимальной выгоды по проекту.

2. Субъекты, самостоятельно реализующие деятельность по проекту или деятельность, результаты которой влияют на проект - это:

- а) пассивные участники проекта;
- б) косвенные участники проекта;
- в) активные участники проекта;
- г) независимые от проекта хозяйствующие субъекты.

3. Планирование - это:

- а) определение оптимального результата при заданных ограничениях времени и ресурсов;
- б) определение путей, методов и средств достижения поставленной цели;
- в) установление слаженных, сбалансированных, гармоничных отношений между участниками проекта;
- г) создание стимулирующих условий труда.

4. Концепция команды проекта предполагает:

- а) необходимость организации единого неразрывного процесса достижения цели проекта;

б) построение единой организационной структуры, отвечающей за успех проекта на всех стадиях его реализации;

в) обеспечение соответствия финансовых затрат проекта объемам и качеству выполнения работ;

г) нет правильного ответа.

5. Распределение ролей, ответственности и отношений координации и субординации персонала проекта, построение организационных и ресурсных диаграмм, подбор человеческих ресурсов, создание и совершенствование команды проекта – всё это относится к управлению:

а) временем;

б) качеством;

в) персоналом;

г) коммуникациями.

6. Структурная декомпозиция работ – это:

а) отражение проекта на временной шкале в виде совокупности связанных между собой работ;

б) представление проекта в виде иерархической структуры работ, полученной путем последовательной декомпозиции;

в) деятельность, направленная на обеспечение работ всеми необходимыми ресурсами при соблюдении ранее запланированных сроков и качества;

г) деятельность, направленная на создание единой организационной структуры управления проектом.

7. Простое событие при построении сетевой модели – это:

а) такое событие, в которое входит только одна работа;

б) событие, стоящее в начале сетевой модели, в которое не входит ни одна работа;

в) такое событие, в которое входят две и более работ;

г) такое событие, из которого не выходит ни одна работа.

8. Фиктивная работа – это:

а) трудовой процесс, не имеющий результата;

б) неоплачиваемая работа;

в) работа, результаты которой никому не нужны;

г) зависимость между двумя или несколькими событиями, не требующая ни затрат времени, ни ресурсов, но показывающая логическую связь работ.

9. Базовыми показателями метода освоенного объема являются:

а) плановые объемы, освоенные объемы, фактические затраты;

б) плановые объемы, плановые затраты, план разбиения работ;

в) бюджет проекта, сметная стоимость работ, фактические затраты;

г) продолжительность работ, плановые затраты, фактические объемы ресурсов.

10. Одним из методов определения освоенных объемов является метод процента выполнения, суть которого заключается в следующем:

а) разбиение работ на части, завершаемые в требуемые сроки, присвоение каждой части значения определенного объема, который будет освоен в определенные сроки;

б) если работа напрямую зависит от другой работы, у которой есть свой освоенный объем, то значение освоенного объема для зависимой работы может быть определено пропорционально значению освоенного объема основной работы;

в) некоторые работы не производят осязаемой продукции, но потребляют ресурсы, следовательно, включаются в общий план проекта;

г) в каждый плановый период ответственный работник или руководитель оценивает процент выполнения работы.

11. Качество - это:

а) совокупность характеристик объекта, относящихся к его способности удовлетворять потребности;

б) свойство изделия восстанавливать начальные значения параметров в результате устранения отказов и неисправностей;

в) проведение измерений, анализ результатов испытаний, калибровка одной или нескольких характеристик продукции и их сравнение с установленными требованиями с целью определения соответствия или несоответствия;

г) свойство объекта (прибора, устройства, машины), заключающееся в его способности выполнять заданные функции, сохраняя свои основные характеристики.

12. При анализе рисков используется иерархическая модель:

а) структура разбиения работ;

б) дерево ресурсов;

в) дерево решений;

г) дерево целей

13. Хеджирование - это:

а) заключение срочных контрактов и сделок с учетом вероятности изменения рискованных показателей (цены, курсов);

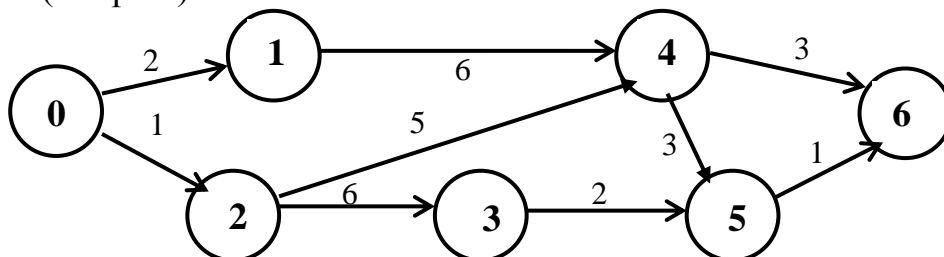
б) распределение рисков между участниками проекта;

в) передача определенных рисков страховой компании;

г) установление лимита на расходы, продажи, сумму кредита и т.п.

14. Схематично представьте дерево целей.

15. Перечислите все возможные пути достижения завершающего события, рассчитайте продолжительность каждого из них и определите продолжительность критического пути в днях и укажите его на сетевой модели (см. рис.).



Ответ: _____

Критический путь – _____ дн.