

Кафедра «Бухгалтерский учет и аудит»

## **УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ**

Методические указания  
по выполнению курсовой работы  
по дисциплине  
«Бухгалтерский управленческий учет»

Автор	Людмила Викторовна Дутлякова	(подпись)
Заведующий кафедрой:	Л. Н. Лапаева	(подпись)
Председатель РИК:	Н. А. Калиновская	(подпись)
Председатель МК:	Е. В. Зверева	(подпись)
Ответственный за выпуск:	Е. В. Зверева	(подпись)

Хабаровск  
Издательство ДВГУПС  
2004

УДК 657.3(075.8)  
ББК У052.9(2)20я73  
Д 848

Рецензенты:

Профессор кафедры «Бухгалтерский учет, анализ и аудит»  
Дальневосточного государственного университета путей сообщения,  
кандидат экономических наук  
*Л.Н. Лапаева*

**Дутлякова, Л.В.**

**Д 848** Управленческий учет. Методические указания по выполнению курсовой работы / Л.В. Дутлякова, Л.И. Шнайдер. – Хабаровск: Изд-во ДВГУПС, 2004. – 25 с.

Методические указания соответствуют Государственному образовательному стандарту специальности «Бухгалтерский учет, анализ и аудит».

Рассмотрены задачи, позволяющие выбрать из нескольких вариантов оптимальное решение в области управления затратами. Главное внимание уделено анализу поведения затрат в зависимости от выработанных управленческих решений.

Предназначены для студентов специальности «Бухгалтерский учет, анализ и аудит».

© ГОУ ВПО «Дальневосточный государственный университет путей сообщения МПС России» (ДВГУПС), 2004

## **ВВЕДЕНИЕ**

Управленческий учет выступает основной частью информационной системы предприятия. Управленческий учет формирует информацию для руководителей разных уровней управления с целью принятия ими правильных управленческих решений. Он связывает процесс управления с учетным процессом.

В курсе «Управленческий учет» изучаются теоретические основы управленческого учета, управленческий учет снабженческой, производственной и сбытовой деятельности, системы учета издержек и др.

Учебным планом предусмотрено выполнение студентами специальности 080109 «Бухгалтерский учет и аудит» курсовой работы по курсу «Управленческий учет».

Целью написания курсовой работы является разработка студентом теоретических вопросов и решение задач в соответствии с установленным вариантом.

Курсовая работа состоит из двух частей: теоретической и практической.

## 1. ТЕОРЕТИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ КУРСОВОЙ РАБОТЫ

В теоретической части курсовой работы студент должен показать навыки научного анализа и обобщения, логически и грамотно изложить материал, содержащий ответ по смыслу вопросов.

Теоретическая часть включает рассмотрение основных вопросов курса согласно предложенной тематике. Студенты выбирают теоретические вопросы в соответствии с начальной буквой фамилии согласно таблице 1.1

Таблица 1.1

### Задание для теоретической части

Начальная буква фамилии	Номера заданий (темы)
А, П, Я	1
Б, Р, К	2
В, С, Ш	3
Г, Т, Л	4
Д, У, Щ	5
Е, Ф, М	6
Ж, Х, Э	7
З, Ц, Н, О	8
И, Ч, Ю	9

При самостоятельном изучении курса «Управленческий учет» студенты опираются на знания основных правил ведения учета, которые они получают в курсах «Теория бухгалтерского учета», «Бухгалтерский финансовый учет» и др. При написании курсовой работы следует изучить учебную литературу и нормативные документы согласно прилагаемому списку. Вопрос, который освещает студент, может содержать примеры из практики и фактические данные работы организации.

Теоретическая часть должна содержать 18-20 страниц текста, выполненного на листах формата А 4.

### 1.1. Задания для выполнения теоретической части курсовой работы

#### Тема 1. Основы управленческого учета

Сущность, значение и задачи управленческого учета. Сравнительная характеристика управленческого и финансового учетов. Принципы управленческого учета. Взаимосвязь и соотношение управленческого и производственного учетов. Роль бухгалтера-аналитика в принятии управленческих решений. Этические стандарты бухгалтера по управленческому учету.

## Тема 2. Затраты и их классификация

Затраты как один из основных объектов управленческого учета. Понятие «затраты» и «расходы». Учет затрат как расходы или как активы. Затраты на продукт и расходы периода. Структура и содержание расходов на продажу и управленческих расходов.

Классификация затрат: по экономической роли в процессе производства, по способу включения в себестоимость продукции, по отношению к изменению объема производства, в зависимости от конкретных задач управления организации.

Понятия «место возникновения затрат», «носитель затрат», «объект затрат», «центр затрат».

Первичная документация и учет расходов.

Разделение затрат на переменные и постоянные. Понятие производственной мощности. Анализ зависимости «затраты-объем-прибыль». Критическая точка и планирование прибыли.

## Тема 3. Формирование себестоимости и системы учета затрат

Структура и виды себестоимости: производственная и полная себестоимость, фактическая и нормативная себестоимость, себестоимость по прямым затратам и по переменным затратам (ограниченная себестоимость).

Система учета полных затрат и система учета переменных затрат «директ-костинг». Затраты, включаемые в себестоимость продукции в системе «директ-костинг».

Понятие маржинальной прибыли. Порядок расчета прибыли в системе учета полных затрат и при маргинальном подходе (в системе учета переменных затрат). Влияние выбранного подхода на величину прибыли.

## Тема 4. Методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции, работ, услуг

Общие положения. Деление затрат на прямые и косвенные. Проблемы распределения косвенных затрат. Выбор базы распределения. Методы учета затрат и калькулирования себестоимости в зависимости от типа производственных процессов: позаказный и попроцессный и их модификации.

Позаказный метод учета затрат и калькулирования себестоимости. Особенности и сфера применения. Записи в учете при позаказном методе калькулирования.

Попроцессный (попередельный) метод учета затрат и калькулирования себестоимости. Особенности и сфера применения. Записи в учете при попроцессном (попередельном) методе калькулирования.

Отчетные калькуляции, их оценка и анализ, использование в управлении организации.

## Тема 5. Основы планирования. Бюджетирование

Основы планирования. Виды планирования по срокам, назначению и детализации планирования. Сметное планирование (бюджетирование). Функции бюджета.

Разработка главного бюджета. Взаимосвязь оперативного и финансового бюджетов. Проблемы прогнозирования объемов продаж.

Цели и назначение бюджета денежных средств. Процесс разработки бюджета денежных средств.

Организация бюджетирования по центрам ответственности и сегментам рынка.

Контроль за использованием бюджетов. Статические и гибкие бюджеты. Стимулирование и ответственность управленческого персонала за исполнение бюджетов.

## Тема 6. Система нормативного учета

Нормативный учет как инструмент учета, планирования и контроля затрат. Понятие нормативных затрат и система «стандарт-кост». Принципы, организация и порядок определения нормативных затрат. Использование системы «стандарт-кост».

Использование нормативных затрат в калькулировании себестоимости продукции, работ, услуг.

Отклонения фактических затрат от их нормативных значений и их анализ как средство контроля затрат. Вычисление отклонений прямых материальных затрат, прямых трудовых затрат и общепроизводственных расходов.

Учетные записи в системе «стандарт-кост». Запись отклонений в регистрах бухгалтерского учета.

## Тема 7. Организация управленческого учета

Проблемы организации управленческого учета в организации. Общая организационно-методологическая модель управленческого учета и ее отражение в системе внутренней отчетности. Использование отечественного опыта в области калькулирования затрат, разработки планов, нормативного метода учета.

Децентрализация управления и система учета по центрам ответственности. Понятие «центра ответственности», виды центров ответственности. Особенности выделения сегментов в управленческом учете, планирование и учет доходов, расходов и других показателей отчетности по сегментам.

Внутренняя управленческая отчетность: содержание, назначение и использование на различных уровнях управления.

Принятие управленческих решений. Обеспечение значимой информации для принятия решений по управлению бизнесом.

Проблемы внедрения и дальнейшего развития управленческого учета.

Тема 8. Анализ и принятие краткосрочных решений

Модели принятия управленческих решений. Количественные и качественные факторы. Альтернативные издержки.

Релевантный подход в управлении. Использование релевантного подхода в типичных хозяйственных ситуациях.

Тема 9. Принятие решений в области ценообразования

Цели ценовой политики. Концепция ценообразования с позиций микроэкономики. Факторы, влияющие на ценовые решения.

Методы ценообразования. Установление цены на производимую продукцию и оказываемые услуги.

## 2. ПРАКТИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ КУРСОВОЙ РАБОТЫ

Практическая часть курсовой работы состоит из заданий на основе хозяйственных ситуаций.

В практической части курсовой работы студент должен показать навыки по применению теоретических основ в хозяйственной деятельности организации. При написании практической части работы следует изучить учебную литературу согласно предлагаемому списку.

Студенты решают по четыре задания в соответствии с начальной буквой фамилии согласно таблице 2.1.

В решении студент должен полностью описать выполнение работы, ход мыслей и результат решения задания.

Таблица 2.1

### Задание для практической части

Начальная буква фамилии	Номера заданий
А, З, П, Ц	1, 8, 14, 24
Б, И, Р, Ч	2, 10, 15, 23
В, К, С, Ш	5, 13, 16, 22
Г, Л, Т, Щ	6, 11, 17, 25
Д, М, У, Э	7, 4, 19, 26
Е, Н, Ф, Ю	9, 18, 21, 27
Ж, О, Х, Я	3, 12, 20, 28

## 2.1. Задания для выполнения практической части курсовой работы

### Задание 1

1. Рассчитайте стоимость каждого отпуска материалов в течение шести месяцев и оцените остаток материалов, используя методы оценки: 1) ФИФО; 2) ЛИФО; 3) по средневзвешенной стоимости.

Условие: инвестиции организации в запасы материалов составили 9700 руб.

Остаток на 1 июля – 700 шт.

Таблица 2.2

Приход			Расход		
Дата	Количество, шт.	Фактическая себестоимость, руб.	Дата	Количество, шт.	Фактическая себестоимость, руб.
1	100	1 800	2	400	1 450
2	300	930	4	300	1 050
3	200	850	5	1 000	2 890
4	400	1 300			
5	800	2 670			
6	600	2 150			
Итого	2 400	9 700		1 700	5 390

2. Определите влияние на прибыль каждого из трех методов оценки материалов.

### Задание 2

Проставьте в таблице категории (безвозвратные, инкрементные, переменные, постоянные, полупеременные, полупостоянные, регулируемые, нерегулируемые, вмененные), к которым можно отнести следующие затраты:

Таблица 2.3

Наименование расходов	Категории затрат
Сумма амортизации машин и оборудования основных цехов	
Заработная плата управленческого персонала организации	
Рекламные расходы	
Канцелярские расходы, использованные управленческим персоналом	
Стоимость спецодежды, выданной рабочим	



## Окончание таблицы 2.3

Стоимость приобретенной лицензии на определенный вид деятельности	
Стоимость вспомогательных материалов обслуживающего оборудования цеха	
Затраты на НИР	

## Задание 3

Компания по массовому производству игрушек имеет два передела: формовку (в цехе А) и обработку (в цехе В). Основные материалы отпускаются в производство в начале процесса в цехе А. Добавленные затраты имеют место в обоих цехах. Законченные обработкой полуфабрикаты из цеха А передают в цех В. По окончании обработки в цехе В готовую продукцию сдают на склад.

Таблица 2.4

Данные по цеху А за март	
Незавершенное производство, ед.	20 000
Начальный остаток	
Основные материалы, ДЕ	4 000
Добавленные затраты (40% завершенности), ДЕ	2 220
Выпущено в течение марта, ед.	96 000
Начата обработка за март, ед.	80 000
Незавершенное производство на конец периода (50% завершенности), ед.	4 000
Отпущено основных материалов за март, ДЕ	44 000
Добавленные затраты за март	
Заработная плата основных рабочих, ДЕ	12 000
Общепроизводственные расходы, ДЕ	24 000

Требуется подсчитать себестоимость полуфабрикатов, произведенных в цехе А; стоимость незавершенного производства этого цеха; написать проводку передачи полуфабрикатов в цех В.

## Задание 4

Исходные данные:

Таблица 2.5

	Продукт А	Продукт Б
1. Цена реализации, руб.	40	45
2. Заработная плата на единицу продукции, руб.	6	7
3. Переменные производственные накладные расходы, руб.	5	8
4. Материалы, руб.	10	14
5. Объем производства, шт.		

## Окончание таблицы 2.5

Июль	300	400
Август	400	500
6. Объем реализации, шт.		
Июль	300	300
Август	350	450
7. Постоянные накладные расходы, руб.		
Июль	4 800	4 800
Август	4 400	4 400

Необходимо:

1. Подготовить отчеты о прибыли за июль, август и оценить запасы методами:

- а) переменных издержек (маржинальная калькуляция);
- б) калькуляция с полным распределением затрат.

## Задание 5

Закончить расчеты по определению затрат в следующей таблице:

Таблица 2.6

	1 квартал	2 квартал	3 квартал
1. Объем производства, шт.	30 000	20 000	50 000
2. Переменные затраты, всего	?	220 000	?
3. Постоянные затраты, всего	?	360 000	?
4. Общие затраты	?	580 000	?
5. Переменные затраты на единицу	?	?	?
6. Постоянные затраты на единицу	?	?	?
7. Общие затраты на единицу	?	?	?

## Задание 6

Определите, к какой группе затрат: а) переменные, б) постоянные, в) затраты отчетного периода, г) административные, д) производственные, е) прямые затраты на материалы, ж) прямые затраты на рабочую силу, з) производственные накладные расходы можно отнести следующие виды затрат организации А по изготовлению инструментальных станков. Затраты могут относиться к нескольким группам.

Таблица 2.7

Наименование расходов	Категории затрат
1. Металл, используемый для изготовления станков	
2. Зарботная плата управленческого персонала	
3. Затраты на природный газ, используемый в котельной	
4. Зарботная плата рабочих, занятых на сборке станков	

5. Заработная плата работников, занятых разработкой опытного образца	
6. Амортизация здания управления	
7. Затраты на рекламу	

## Задание 7

Какой метод калькулирования затрат на производство следует использовать в следующих организациях:

- 1) авторемонтная мастерская;
- 2) нефтеперерабатывающий завод;
- 3) кондитерская фабрика;
- 4) станкостроительный завод;
- 5) типография;
- 6) металлургический комбинат;
- 7) угольный карьер;
- 8) салон-парикмахерская;
- 9) ателье пошива платьев;
- 10) строительная организация.

Поясните свой выбор.

## Задание 8

Организации А, В, С используют позаказный метод учета затрат на производство.

Сведения о предполагаемых затратах по организации:

Таблица 2.8

Показатели	Организации		
	А	В	С
1. Затраты труда, чел.-час.	30 000	25 000	40 000
2. Затраты машинного времени, маш.-час.	50 000	40 000	20 000
3. Прямые затраты на материалы, тыс. руб.	600	450	520
4. Производственные накладные расходы, тыс. руб.	560	750	420

Базой распределения накладных расходов являются:

- в организации А – машино-часы,
- в организации В – затраты на сырье и материалы,
- в организации С – человеко-часы.

Необходимо:

1. Определить коэффициент накладных расходов для всех организаций.
2. Определить сумму накладных расходов для заказа №1, №2, №3 в организации А, если фактические накладные расходы составили 630 тыс.

руб., а затраты машинного времени по заказу №1 – 7 000 маш.-час., №2 – 6 000 маш.-час., №3 – 4 000 маш.-час.

#### Задание 9

Организация производит продукцию, которая последовательно проходит обработку в трех цехах. Используя следующие данные, определите:

- 1) коэффициент накладных расходов для каждого цеха;
- 2) себестоимость производства изделия по каждому цеху и в целом по организации;
- 3) цену продажи изделия, если запланирована прибыль в размере 25%.

Таблица 2.9

Показатели	Цех 1	Цех 2	Цех 3
1. Объем производства, ед.	16 000	16 000	16 000
2. Прямые затраты на материалы, кг/ед.	6	9	
3. Стоимость материалов, руб./ед.	15	12	
4. Прямые затраты на заработную плату, чел.-час./ед.	0,5	0,4	0,6
5. Часовая тарифная ставка, руб.	12	11	10
6. Накладные расходы, тыс. руб.	28 000	26 000	25 000
7. База отнесения накладных расходов	чел.-час.	Затраты на материалы	Затраты на заработную плату

#### Задание 10

Организация производит два вида изделий А и В. Используя следующие данные определите:

- 1) коэффициент накладных расходов, приняв в качестве базы распределения затраты труда (чел.-час.);
- 2) полную себестоимость изделия А и В (планируемую и фактическую).

Таблица 2.10

Показатели	Изделие А	Изделие В
1. Планируемые затраты на 1 изделие:		
- затраты на материалы	5 кг по цене 25 руб. за 1 кг	7 кг по цене 46 руб. за 1 кг
- затраты на заработную плату	0,3 чел.-час., часовая тарифная ставка 10 руб.	0,4 чел.-час., часовая тарифная ставка 9 руб.

## Окончание таблицы 2.10

2. Планируемый объем производства	8 000	9 000
3. Планируемая сумма накладных расходов, руб.	42 000	42 000
4. Фактические затраты на 1 изделие:		
- затраты на материалы	4,8 кг по цене 26 руб. за 1 кг	6,7 кг по цене 45 руб. за 1 кг
- затраты на заработную плату	0,4 чел.-час.	0,45 чел.-час.
- тарифная ставка, руб.	10	8

## Задание 11

Организация производит и продает станки. Объем производства колеблется в пределах от 10000 до 30000 ед. в год. Распределение постоянных и переменных затрат в пределах производственной мощности даны в следующей таблице:

Таблица 2.11

Показатели			
1. Объем производства и реализации, ед.	10 000	20 000	30 000
2. Затраты на весь объем, тыс. руб.			
- переменные	230 000	?	?
- постоянные	250 000	?	?
- итого	480 000	?	?
3. Затраты на единицу:			
- переменные	?	?	?
- постоянные	?	?	?
- итого	?	?	?

Требуется:

- 1) рассчитать недостающие данные в таблице;
- 2) подготовить отчет о прибылях, применив маржинальный подход.

Организация производит и реализует 25 000 ед. оборудования ежегодно по цене 50 тыс. руб. за единицу.

## Задание 12

Организация занимается продажей изделия А. Изделие А продается в среднем по 130 руб. за единицу. В составе издержек обращения переменные затраты составляют 10 руб. на единицу. Остальные издержки постоянные. В составе транспортных расходов 30% составляют переменные и 70% - постоянные. Организация закупает изделие А по цене 70 руб. за единицу.

Требуется:

1) подготовить отчет о прибылях организации, используя маржинальный подход;

2) определить, какова должна быть маржинальная прибыль для единицы А, чтобы компенсировать постоянные затраты и получить прибыль.

Отчет о прибылях организации за 1 квартал 199\_г., тыс. руб.

1. Выручка от реализации	130 000
2. Полученная стоимость реализованных товаров	70 000
3. Валовая прибыль	60 000
4. Минус:	
- транспортные расходы	15 000
- прочие издержки обращения	20 000
- итого	35 000
5. Прибыль	25 000

### Задание 13

Изделия продаются по цене 35 руб. за единицу, переменные затраты составили 23 руб., постоянные расходы за отчетный период – 420 000 руб.

Требуется:

1) найти количество изделий в точке безубыточности;  
2) найти, сколько изделий должно быть продано, чтобы организация получила прибыль в сумме 40 000 руб.;

3) определить чистую прибыль организации, если объем продаж равен 45 000 изделий.

### Задание 14

Две организации производят один и тот же продукт. Цена единицы – 2 000 руб.

Таблица 2.12

Показатели	Организации	
	А	В
1. Затраты на производство единицы продукции, руб.		
- затраты на материалы	260	260
- затраты на заработную плату	75	150
- переменные накладные расходы	270	255
- постоянные затраты	380 000	230 000

Требуется:

1) определить для каждой организации количество единиц продукции в точке безубыточности;

2) определить для каждой организации чистую прибыль при объеме производства 1 000 единиц;

3) рассчитать при каком объеме производства затраты двух организаций будут одинаковы.

### Задание 15

Организацией представлен отчет о прибыли, тыс. руб.

Таблица 2.13

Показатели	На единицу	Всего
1. Выручка от реализации (объем 250000 единиц)	4,28	1 070 000
2. Минус:		
- прямые затраты на материалы	1,0	250 000
- прямые затраты на заработную плату	0,5	125 000
- переменные накладные расходы	1,1	275 000
- итого переменных затрат	2,6	650 000
3. Маржинальная прибыль	1,68	420 000
4. Минус постоянные затраты	1,36	340 000
5. Прибыль	0,32	80 000

Вследствие дефицита материала, используемого для производства продукта, затраты на прямые материалы увеличились вдвое и составили 2,0 тыс. руб.

Определите цену, по которой должен быть продан продукт, чтобы остались без изменений:

- 1) чистая прибыль;
- 2) норма маржинальной прибыли.

### Задание 16

Организация использует материалы, которые в следующем году будут закупаться по цене на 20% больше чем в текущем году. Рассчитайте объем производства в точке безубыточности в единицах продукции и в денежном выражении, а также чистую прибыль.

По мнению руководства снижение цены издержек на 5% позволит увеличить объем продаж на 10%. Рассчитайте прибыль, если этот вариант будет принят.

Организацией представлен следующий отчет о прибылях, тыс. руб.

Таблица 2.14

Показатели	На единицу	Всего
1. Выручка от реализации (объем 100000 единиц)	50	5 000 000
2. Минус:		
- прямые затраты на материалы	7	700 000
- прямые затраты на заработную плату	3	300 000
- переменные накладные расходы	6	600 000
- торговые издержки	5	500 000
3. Маржинальная прибыль	29	2 900 000
4. Минус постоянные затраты		1 600 000
5. Прибыль		1 300 000

### Задание 17

Организация производит электродвигатели. Имеется следующая информация о затратах:

- 1) прямые материальные затраты – 1 325 на единицу;
- 2) прямые трудовые затраты по сборке – 45,9 часов на единицу (тарифная ставка 16,5 руб. за час);
- 3) переменные общепроизводственные расходы – 48 руб. на час прямых трудовых затрат;
- 4) постоянные общепроизводственные расходы – 12 796 руб. за месяц (при средней производительности 20 единиц за месяц);
- 5) материальные затраты на упаковку – 63 руб. на единицу;
- 6) трудовые затраты на упаковку – 1,2 часа на единицу (тарифная ставка 10 руб. в час);
- 7) рекламные затраты за месяц – 169 руб.;
- 8) прочие постоянные административные расходы – 287 680 руб. за месяц.

Коэффициент распределения переменных общепроизводственных расходов по упаковке тот же, что и по производству.

Требуется:

- 1) рассчитать производственную себестоимость единицы продукции, используя:
  - а) метод учета переменных затрат;
  - б) метод учета полных затрат;
- 2) предполагая, что остаток готовой продукции на конец месяца – 10 единиц, рассчитать себестоимость остатков на конец месяца:
  - а) при методе учета переменных затрат;
  - б) при методе учета полных затрат.

### Задание 18

Организация производит кирпич. Имеется следующая информация о ее деятельности:

- 1) произведено 100 600 единиц кирпича;
- 2) продано 92 700 единиц кирпича;
- 3) прямые материальные затраты – 390 310 руб.;
- 4) прямые трудовые затраты – 290 300 руб.;
- 5) переменные общепроизводственные затраты – 297 920 руб.;
- 6) постоянные общепроизводственные затраты – 165 080 руб.;
- 7) коммерческие расходы:
  - переменные – 132 600 руб.;
  - постоянные – 152 048 руб.;
- 8) цена продажи за единицу – 17 руб.

Остатков незавершенного производства нет ни на начало, ни на конец года. Остатки готовой продукции на начало года равны нулю.



Требуется:

1) рассчитать себестоимость единицы продукции и остатков готовой продукции, используя:

- а) метод учета полных затрат;
- б) метод учета переменных затрат;

2) подготовить отчет о прибылях организации, используя:

- а) метод учета полных затрат;
- б) маржинальный подход.

#### Задание 19

Организация производит станки. Ниже приведена смета затрат по станку модели С-14:

1) переменные затраты на единицу:

- прямые материальные – 4 600 руб.;
- прямые трудовые – 1 600 руб.;
- общепроизводственные расходы – 1 200 руб.;
- затраты на реализацию – 1 000 руб.;

2) постоянные затраты:

- общепроизводственные – 390 000 руб.;
- затраты на рекламу – 110 000 руб.;
- административные затраты – 136 000 руб.;

3) цена продажи за единицу – 19 000 руб.;

4) продано в отчетном периоде – 65 единиц.

Требуется:

1) рассчитать критическую точку за отчетный период;

2) рассчитать сумму прибыли за отчетный период;

3) работник организации составляет план на следующий год, необходимо:

а) рассчитать количество станков, которые необходимо продать, чтобы получить прибыль 190 800 руб. Предполагается, что цена продажи и затраты остаются без изменений;

а) рассчитать прибыль, если организация увеличит объем продажи на 20%, а цена продажи единицы уменьшится на 1 000 руб.

#### Задание 20

Директор организации обещал рабочим увеличить в следующем году заработную плату (переменные трудовые затраты) на 10%. Других изменений в величине затрат не ожидается. Директор организации просит подготовить данные для обоснования плана производства продукции на следующий год.

Данные за отчетный год:

- 1) цена продажи за единицу – 160 руб.;
- 2) переменные затраты на единицу:

- материальные – 60 руб.;
- трудовые – 24 руб.;
- общепроизводственные – 12 руб.;
- итого – 96 руб.;

3) годовой объем реализации – 2 500 единиц;

4) постоянные расходы за год – 26 000 руб.

Требуется:

Используя анализ критической точки, подготовить следующую информацию;

1) на сколько необходимо увеличить цену продажи, чтобы покрыть увеличение заработной платы на 10% и сохранить уровень прибыли в размере 40%;

2) сколько единиц продукции необходимо продать, чтобы получить объем прибыли, как в отчетном году, при условии, что цена продажи не изменится, а заработная плата увеличится на 10%.

### Задание 21

Организация планирует на 2002 год следующие суммы общепроизводственных расходов, на основе которых рассчитывается плановый коэффициент списания общепроизводственных расходов:

- вспомогательные материалы – 192 400 руб.;
- ремонт оборудования – 49 600 руб.;
- услуги сторонних организаций – 74 600 руб.;
- непрямые трудовые затраты – 178 200 руб.;
- технический контроль продукции – 85 800 руб.;
- амортизация оборудования – 370 000 руб.;
- страховка оборудования – 36 400 руб.;
- электроэнергия – 36 400 руб.;
- прочие общепроизводственные расходы – 12 090 руб.;
- итого – 1 035 490 руб.

Организация использовала в качестве базы списания общепроизводственных расходов количество отработанных Машино-часов. На 2002 год планировалось отработать 55 000 машино-часов. В 2003 году ожидается, что все общепроизводственные расходы, исключая расходы на амортизацию оборудования и прочие, увеличатся на 10%. Расходы на амортизацию оборудования на 12%, а прочие – на 20%. В 2003 году производственная мощность, выраженная в машино-часах, увеличится на 5 850 часов.

Требуется:

Рассчитать коэффициент списания общепроизводственных расходов на 2002 и 2003 годы.

### Задание 22

Предприятие производит калькуляторы и продает их оптом по цене 200 тыс. руб. за штуку.

Ниже приводится информация об издержках производства и обращения в расчете на один калькулятор (тыс. руб.):

прямые материальные затраты	40
прямые затраты на рабочую силу	60
переменные косвенные расходы	20
постоянные косвенные расходы	50
издержки обращения (переменные)	10
издержки обращения (постоянные)	5
Итого:	185

Производственная мощность предприятия – 15 000 штук калькуляторов в месяц. Фактический объем производства за месяц составляет 10 000 штук, т.е. мощности загружены не полностью и имеются резервы по дальнейшему наращиванию объемов производства.

Предприятие получает предложение подписать контракт на производство дополнительной партии калькуляторов (1 000 штук) по цене 170 тыс. руб. Стоит ли руководству предприятия принимать поступившее предложение.

### Задание 23

Данные управленческого учета представлены следующей информацией:

- продажи – 500 000 рублей;
- условно-постоянный расходы – 118 800 рублей;
- переменные расходы – 280 000 рублей.

На сколько процентов должен снизиться объем продаж, прежде чем предприятие начнет нести убытки.

### Задание 24

Организация желает иметь рентабельность активов 40%. Общая стоимость активов, используемых для производства продукции, - 1 000 000 рублей. Предполагаемый объем реализации продукции – 10 000 единиц. Переменные затраты на единицу продукции составляют 150 рублей, постоянные затраты – 2 350 000 рублей.

Определить цену продаж.

### Задание 25

Организация производит продукт, переменные затраты на единицу которого составляют 100 рублей. Постоянные расходы – 1 200 000 рублей. Цена продажи вычисляется путем прибавления 40% наценки к полным затратам.

Определить цену продажи при объеме производства 10 000 единиц.

#### Задание 26

Определить отклонение в списании общепроизводственных расходов (ОПР) на заказ при следующих условиях:

бюджетные показатели: ОПР – 1 500 000 ден. ед., фактор затрат – 75 000 машино/часов.

фактические показатели: дебетовый оборот счета 25 «Общепроизводственные расходы» составил 690 000 ден. ед.

В течении отчетного периода выполнялось два заказа, при этом зарегистрированы следующие затраты машинного времени: по заказу А – 10 000 машино/часов, по заказу Б – 25 000 машино/часов.

#### Задание 27

Определить отклонения прямых материальных затрат (в количестве и цене) при следующих условиях:

- нормативные затраты материала на выпуск единицы продукции 10 кг,
- нормативная цена 1 кг – 15 руб.;
- фактические затраты материала на выпуск единицы продукции – 9 кг;
- фактическая цена – 16 руб.;
- объем закупки – 1 000 кг;
- объем выпуска продукции – 60 единиц.

#### Задание 28

Определить сумму погашения дебиторской задолженности в сентябре месяце за товары, проданные в кредит, при следующих условиях: реализация в июле -134 000 руб., в августе – 226 000 руб., в сентябре – 188 000 руб. Поступление денежных средств, как известно из прошлого опыта, на следующий месяц – 60% от суммы реализации, во второй месяц – 36% от суммы реализации, 4% - безнадежная дебиторская задолженность.

### **3. ПОРЯДОК ОТЧЕТНОСТИ И ФОРМА КОНТРОЛЯ ЗА ВЫПОЛНЕНИЕМ КУРСОВОЙ РАБОТЫ**

Контроль за выполнением курсовой работы производится на консультациях и практических занятиях. После проверки пояснительной записки и допуска к защите студент защищает курсовую работу.

### **4. МЕТОДИЧЕСКОЕ ОФОРМЛЕНИЕ КУРСОВОЙ РАБОТЫ**

Курсовая работа выполняется согласно Методических указаний по выполнению курсовой работы по дисциплине «Управленческий учет», автор Дутлякова, Л.В., 2003.

## РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА

1. Абрютин, М.С. Анализ финансово-экономической деятельности предприятия: Учеб. пособие / М.С. Абрютин, А.В. Грачев. – М.: Дело и Сервис, 2001. – 272 с.
2. Безруких, П.С. Учет затрат и калькулирование в промышленности (Вопросы теории, методологии и организации) / П.С. Безруких, А.Н. Кашаев, И.П. Комиссаров. – М.: Финансы и статистика, 1989. – 223 с.
3. Бухгалтерский учет в условиях перестройки управления экономикой / Под ред. Н.В. Пантелеева. – М.: Финансы и статистика, 1989. – 179 с.
4. Бухгалтерский учет: Учеб. / Под ред. П.С. Безруких. – М.: Бухгалтерский учет, 1994. – 528 с.
5. Вахрушина, М.А. Бухгалтерский управленческий учет: Учеб. пособие / М.А. Вахрушина. – М.: ЗАО «Финстатинформ», 2000. – 399 с.
6. Вахрушина, М.А. Внутрипроизводственный учет и отчетность. Российская практика: проблемы и перспективы / М.А. Вахрушина. – М.: АКДИ «Экономика и жизнь», 2000.
7. Друри, К. Введение в управленческий и производственный учет / Под ред. С.А. Табалиной. – М.: Аудит, ЮНИТИ, 1997, - 560 с.
8. Жданов, С.А. Экономические модели и методы в управлении / С.А. Жданов – М.: Дело и Сервис, 1998. – 176 с.
9. Ивашкевич, В.Б. Бухгалтерский управленческий учет: Учебник для вузов / В.Б. Ивашкевич. – М.: Экономистъ, 2003. – 618 с.
10. Ивашкевич, В.Б. Организация управленческого учета по центрам ответственности и местам формирования затрат / В.Б. Ивашкевич. // Бухгалтерский учет. – 2000. - № 3. – С. 56-59.
11. Каверина, О.Д. Управленческий учет: системы, методы, процедуры / О.Д. Каверина. – М.: Финансы и статистика, 2003. – 352 с.
12. Каракоз, И.И. Вопросы теории и практики оперативного учета / И.И. Каракоз, П.И. Савичев. – М.: Финансы, 1974.
13. Карпова, Т.П. Управленческий учет: Учебник для вузов / Т.П. Карпова. – М.: ЮНИТИ, 2003. – 350 с.
14. Кашаев, А.А. О принципах бухгалтерского учета / А.А. Кашаев, О.М. Островский. // Бухгалтерский учет. – 1996. - № 11. – С. 78-80.
15. Кобелев, Н.Б. Практика применения экономико-математических методов и моделей.
16. Ковалев, А.И. Маркетинговый анализ / А.И. Ковалев, В.В. Войленко. – М.: Центр экономики и маркетинга, 1997.
17. Ковалев, В.В. Введение в финансовый менеджмент / В.В. Ковалев. – М.: Финансы и статистика, 1999. – 768 с.
18. Ковалев, В.В. Система регулирования бухгалтерского учета / В.В. Ковалев // Бухгалтерский учет. – 2000. - №13. – С. 64-67.

19. Кондраков, Н.П. Бухгалтерский учет, анализ хозяйственной деятельности и аудит / Н.П. Кондраков. – М.: Перспектива, 1994. – 339 с.
20. Кондраков, Н.П. Принципы бухгалтерского учета / Н.П. Кондраков, Л.Г. Краснова. – М.: ФБК-Пресс. – 1997. – 192 с.
21. Кондратова, И.Г. Основы управленческого учета / И.Г. Кондратова. – М.: Финансы и статистика, 1999. – 143 с.
22. Крамаровский, Л.М. Оценка качества бухгалтерского учета на предприятиях / Л.М. Крамаровский, В.Ф. Максимова. – М.: Финансы и статистика, 1990. – 191 с.
23. Майер, Э. Контроллинг как система мышления и управления / Под ред. С.А. Николаевой. – М.: Финансы и статистика, 1993.
24. Макаров, В.Г. Теоретические основы бухгалтерского учета / В.Г. Макаров. – М.: Финансы, 1978. – 159 с.
25. Мишин, Ю.А. Управленческий учет: управление затратами и результатами производственной деятельности: Монография / Ю.А. Мишин. – М.: Издательство «Дело и Сервис», 2002. – 176 с.
26. Мишин, Ю.А. Система управленческого учета на современном предприятии / Ю.А. Мишин // Менеджмент в России и за рубежом. – М.: 2001. - № 3. – С. 75-84.
27. Мюллер, Г. Учет: Международная перспектива / Г. Мюллер, Х. Гернон, Г. Минк. – М.: Финансы и статистика, 1999.
28. Николаева, О.Е. Управленческий учет / О.Е. Николаева, Т.В. Шишкова. – М.: УРСС, 1997. – 365 с.
29. Николаева, С.А. Особенности учета затрат в условиях рынка: система «директ-костинг»: Теория и практика / С.А. Николаева. – М.: Финансы и статистика, 1993. – 128 с.
30. Николаева, С.А. Принципы формирования и калькулирования себестоимости / С.А. Николаева. – М.: Аналитика-Пресс, 1997. – 144 с.
31. Николаева, С.А. Формирование себестоимости в современных условиях / С.А. Николаева // Бухгалтерский учет. – 1997. - № 11. – С. 60-64.
32. Николаева, С.А. Профессиональное суждение в системе нормативного регулирования бухгалтерского учета / С.А. Николаева // Бухгалтерский учет. – 2000. - № 12. – С. 56-57.
33. Основы нормативного регулирования бухгалтерского учета в России / Под ред. А.С. Бакаева. – М.: Бухгалтерский учет, 1995. – 240 с.
34. Островский, О.М. Типовые элементы организации бухгалтерского учета / О.М. Островский. – М.: Финансы и статистика, 1988. – 207 с.
35. Оценка бизнеса: Учеб. / Под ред. А.Г. Грязновой, М.А. Федотовой. – М.: Финансы и статистика, 1998. – 512 с.
36. Палий, В.Ф. Основы калькулирования / В.Ф. Палий. – М.: Финансы и статистика, 1987. – 288 с.
37. Палий, В.Ф. Финансовый учет: Учеб. пособие / В.Ф. Палий, В.В. Палий // В 2-х ч. – М.: ФБК-ПРЕСС, 1998. – Ч. 1.– 304 с.



38. Палий, В.Ф. Теория бухгалтерского учета: Учеб / В.Ф. Палий, Я.В. Соколов. – М.: Финансы и статистика, 1988. – 279 с.
39. Петрова, В.И. Системный анализ себестоимости / В.И. Петрова. – М.: Финансы и статистика, 1986.
40. Принципы бухгалтерского учета / Б. Нидлз, Х. Андерсон, Д. Колдуэлл / Под ред. Я. В. Соколова. – М.: Финансы и статистика, 1993. – 496 с.
41. Радионов, Р.А. Управление сбытовыми запасами и оборотными средствами предприятия: Справочник. 1-С Предприятие / Р.А. Радионов, А.Р. Радионов. – М., 1999.
42. Райан, Б. Стратегический учет для руководителя / Под ред. В.А. Микрюкова. – М.: Аудит, ЮНИТИ, 1998. – 616 с.
43. Райс, Э. Бухгалтерский учет и отчетность без проблем / Э. Райс. – М.: ИНФРА, 1997. – 242 с.
44. Риполь-Сарагоси, Ф.Б. Финансовый и управленческий анализ / Ф.Б. Риполь-Сарагоси. – М.: ПРИОР, 1999.
45. Ришар, Ж. Аудит и анализ хозяйственной деятельности предприятия / Под ред. Л.Л. Белых. – М.: Аудит, ЮНИТИ, 1997.
46. Ришар, Ж. Бухгалтерский учет теория и практика / Под ред. Я.В. Соколова. – М.: Финансы и статистика, 2000. – 160 с.
47. Романов, А.Н. Оценка экономической деятельности предпринимательства: Опыт зарубежных корпораций / А.Н. Романов, И.Я. Лукасевич. – М.: Финансы и статистика, Банки и биржи, 1993. – 96 с.
48. Рэй Вандер Вил. Управленческий учет / Рэй Вандер Вил, В. Палий. – М.: Инфра-М, 1997. – 447 с.
49. Скоун, Т. Управленческий учет / Под ред. Н.Д. Эриашвили. – М.: Аудит, ЮНИТИ, 1997. – 179 с.
50. Соколов, Я.В. Бухгалтерский учет: от истоков до наших дней: Учеб. пособие / Я.В. Соколов. – М.: Аудит, ЮНИТИ, 1996. – 638 с.
51. Соколов, Я.В. История развития бухгалтерского учета / Я.В. Соколов. – М.: Финансы и статистика, 1985.
52. Соколов, Я.В. Международные стандарты и российский бухгалтерский учет / Я.В. Соколов // Континент. – 1997. - № 19. – С. 49-52.
53. Соколов, Я.В. Основы теории бухгалтерского учета / Я.В. Соколов. – М.: Финансы и статистика, 2000. – 496 с.
54. Соколов, Я.В. План счетов и реформирование бухгалтерского учета / Я.В. Соколов // Бухгалтерский учет. – 2000. - № 12. – С. 38-41.
55. Соколов, Я.В. Моделирование и его роль в бухгалтерском учете / Я.В. Соколов // Бухгалтерский учет. – 1996. - № 6. – С. 3-8.
56. Стоянова, Е.С. Финансовый менеджмент: российская практика / Е.С. Стоянова. – М.: Изд-во «Перспектива», 1994. – 194 с.

57. Стратегическое планирование инвестиционной деятельности: Учеб. пособие / М.И. Кныш, Б.А. Перекатов, Ю.П. Тютиков. – СПб.: Изд. дом «Бизнес- Пресса», 1998. – 315 с.
58. Стуков, С.А. Система производственного учета и контроля / С.А. Стуков. – М.: Финансы и статистика, 1988. – 223 с.
59. Ткач, В.И. Международный финансовый и управленческий учет и проблемы совершенствования учета в Российской Федерации: Дис. д-ра экон. Наук / В.И. Ткач. – М., 1992. – 485 с.
60. Ткач, В.И. Модульный принцип формирования плана счетов / В.И. Ткач, Ф.Б. Риполь-Сарагоси, О.Б. Червань. // Бухгалтерский учет. – 1996. - № 6. – С. 63-68.
61. Ткач, В.И. Управленческий учет: международный опыт / В.И. Ткач, М.В. Ткач. – М.: Финансы и статистика, 1994. – 144 с.
62. Ткач, В.И. Международная система учета и отчетности / В.И. Ткач, М.В. Ткач. – М.: Финансы и статистика, 1991.
63. Ураков, Д.У. Учет затрат по сферам деятельности / Д.У. Ураков. – М.: Финансы и статистика, 1991. – 176 с.
64. Управленческий учет по формуле «три в одном» / Г.Ю. Касьянова, С.Н. Колесников. – М.: Издательско-консультационная компания «Статус-Кво 97», 1999. – 328 с.
65. Управленческий учет: Учеб. пособие / Под ред. А.Д. Шеремета. – М.: ФБК-ПРЕСС, 1999. – 512 с.
66. Управление затратами на предприятии: Учеб. / В.Г. Лебедев, Т.Г. Дроздова, В.П. Кустарев и др.; Под ред. Г.А. Краюхина. – СПб.: «Издательский дом «Бизнес-пресса», 2000. – 277 с.
67. Крейнина, М.Н. Финансовый менеджмент: Учеб. пособие / М.Н. Крейнина. – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: Дело и Сервис.2001. – 400 с.
68. Фишер, С. Экономика / С. Фишер, Р. Дорнбуш, Р. Шмалензи. – М.: «Дело ЛТД», 1993. – 864 с.
69. Хендриксен, Э.С. Теория бухгалтерского учета / Э.С. Хендриксен, М.Ф. Ван Бреда. – М.: Финансы и статистика, 1997. – 576 с.
70. Холт Роберт Н. Основы финансового менеджмента / Холт Роберт Н. – М.: Дело, 1993. – 128 с.
71. Хорнгрен, Ч.Т. Бухгалтерский учет: управленческий аспект / Ч.Т. Хорнгрен, Дж. Форстер. – М.: Финансы и статистика, 1995. – 416 с.
72. Чедвик, Л. Основы финансового учета / Под ред. В.А. Микрюкова. – М.: Банки и биржи, ЮНИТИ, 1997. – 252 с.



## **СОДЕРЖАНИЕ**

ВВЕДЕНИЕ.....	3
1. ТЕОРЕТИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ КУРСОВОЙ РАБОТЫ.....	4
2. ПРАКТИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ КУРСОВОЙ РАБОТЫ.....	7
3. ПОРЯДОК ОТЧЕТНОСТИ И ФОРМА КОНТРОЛЯ ЗА ВЫПОЛНЕНИЕМ КУРСОВОЙ РАБОТЫ.....	20
4. МЕТОДИЧЕСКОЕ ОФОРМЛЕНИЕ КУРСОВОЙ РАБОТЫ.....	20
РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА.....	21