**ЗАДАНИЯ ДЛЯ КОНТРОЛЬНОЙ РАБОТЫ ПО ДИСЦИПЛИНЕ «МЕТОДЫ ПРИНЯТИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ»**

Контрольная работа выполняется в форме письменной теоретико-практической работы.

Контрольная работа состоит из пяти заданий. Задания выполняются по индивидуальному варианту, определяемому по порядковому номеру студента в ведомости.

Первое задание является теоретическим вопросом. Ответ на вопрос необходимо излагать кратко и ясно, со ссылками на литературные источники, объемом 5-7 стр. В конце работы следует дать список использованной литературы.

Второе, третье и четвертое задания являются практическими. Если во втором задании такого федерального органа власти не существует, то найти ведомство, которое является правопреемником или сейчас выполняет эти же задачи.

Пятое задание является задачей, по условиям которой необходимо составить экономико-математическую модель и решить составленную модель с помощью надстройки EXCEL (Поиск решения).

**ТРЕБОВАНИЯ К ОФОРМЛЕНИЮ РАБОТЫ**

**Объём контрольной работы** – не более 25 страниц формата А 4, напечатанного с одной стороны текста (1,5 интервал, шрифт Times New Roman), листы скреплены или прошиты.

**Параметры абзаца:** выравнивание текста по ширине – страницы;   
отступ первой строки – 1,25 мм.; межстрочный интервал – полуторный.  
**Поля:** верхнее – 2,5 см.; нижнее – 2 см.; левое – 3 см.; правое – 1 см.

**Нумерация страниц начинается с титульного листа.**   
На титульном листе и на странице «Содержание» номер страницы не указывается.   
Нумерация указывается с третьей страницы.

На титульном листе указывается название вуза; номер варианта, курс обучения, номер группы, ФИО автора (полностью); ФИО преподавателя; город и год.

Список литературы оформляется в алфавитном порядке в соответствии с ГОСТом.

**Вариант 1**

**Задание 1.** Методы и модели, применяемые на этапе диагностики проблемы. Постановка задачи, цели, результаты, интерпретация результатов.

**Задание 2.** Дать характеристику сфер разработки, принятия и реализации государственных управленческих решений для федерального органа исполнительной ветви власти Российской Федерации ([http://www.mvdinform.ru](http://www.mvdinform.ru/) - Официальный сайт Министерства внутренних дел Российской Федерации). На примере этого ведомства рассмотреть основные этапы процесса разработки, принятия и реализации решений.

**Задание 3.** Почему принятие решений рассматривается, как основа любого процесса управления в организации. Ответ проиллюстрировать на примерах. (Ответ на вопрос выполняется в форме эссе)

**Задание 4.** На примере работы вашей организации, департамента, отдела приведите примеры принимаемых решений. К каким типам классификации управленческих решений они относятся. Дайте краткую характеристику процедур разработки и принятия решений в вашей организации. Как они согласуются с общими принципами управления, применяемыми в вашей организации.

**Задание 5.** Предприятие электронной промышленности выпускает две модели радиоприемников. Каждая модель производится на отдельной технологической линии. Суточный объем производства первой линии – 55 изделий, второй –64. На радиоприемник первой модели расходуется 19 однотипных элементов электронных схем, второй модели-10. Наибольший суточный запас используемых элементов равен 910 ед. Прибыль от реализации одного радиоприемника первой и второй моделей–соответственно 2700 и 4000 ден.ед. Наибольший суточный спрос на радиоприемники второй модели не превышает 35 шт., а спрос на радиоприемники первой модели не бывает больше спроса на радиоприемники второй модели. Постройте математическую модель задачи, на основании которой можно определить суточные объемы производства радиоприемников первой и второй моделей, при продаже которых будет достигнут максимум прибыли.

**Вариант 2**

**Задание 1.** Понятие методов и моделей, применяемых при принятии управленческих решений на уровне организации. Характеристика метода, цели, результаты, интерпретация результатов.

**Задание 2.** Дать характеристику сфер разработки, принятия и реализации государственных управленческих решений для федерального органа исполнительной ветви власти Российской Федерации ([http://www.mchs.gov.ru](http://www.mchs.gov.ru/) - Официальный сайт Министерства Российской Федерации по делам гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям и ликвидации последствий стихийных бедствий). На примере этого ведомства рассмотреть основные этапы процесса разработки, принятия и реализации решений.

**Задание 3.** В чем проявляются особенности личностных характеристик ЛПР при принятии государственных управленческих решений. Ответ проиллюстрировать на примерах.(Ответ на вопрос выполняется в форме эссе).

**Задание 4.** На примере работы вашей организации, департамента, отдела приведите примеры принимаемых решений. К каким типам классификации управленческих решений они относятся. Дайте краткую характеристику процедур разработки и принятия решений в вашей организации. Как они согласуются с общими принципами управления, применяемыми в вашей организации.

**Задание 5.** Технологическому отделу завода нужно решить задачу о приготовлении не менее 9 т сплава для производства деталей. Сплав приготавливается из чистой стали и отходов цветных металлов. Отношение массы цветных металлов к массе стали в сплаве недолжно быть больше, чем 2:5. Расход чистой стали не должен превышать 10 т, а цветных металлов – 6 т. Производственно - технологические условия таковы, что на процессы плавки и литья не может быть отведено более 25 ч, при этом на 1 т стали уходит 6,9 ч, а на 1 т цветных металлов – 8 ч производственного времени. Стоимость 1т стали – 45 тыс.руб., цветных металлов – 50 тыс.руб.

Постройте математическую модель задачи, на основании которой можно найти состав сплава при условии минимизации его стоимости.

**Вариант 3**

**Задание 1.** Методы и модели, применяемые на этапе выдвижения /опровержения гипотез, появления негативных симптомов в деятельности. Понятие гипотезы, постановка задачи, цели, результаты, интерпретация результатов.

**Задание 2.** Дать характеристику сфер разработки, принятия и реализации государственных управленческих решений для федерального органа исполнительной ветви власти Российской Федерации ([http://www.mid.ru](http://www.mid.ru/) - Официальный сайтМинистерства иностранных дел Российской Федерации). На примере этого ведомства рассмотреть основные этапы процесса разработки, принятия и реализации решений.

**Задание 3.** Характеристика преимуществ и недостатков применения различных методов разработки управленческих решений для разработки государственных управленческих решений (экспертный метод, метод сценариев, метод «дерева решений», метод мозгового штурма, эвристические методы) **Ответ** проиллюстрировать на примерах. (Ответ на вопрос выполняется в форме эссе)

**Задание 4.** На примере работы вашей организации, департамента, отдела приведите примеры принимаемых решений. К каким типам классификации управленческих решений они относятся. Дайте краткую характеристику процедур разработки и принятия решений в вашей организации. Как они согласуются с общими принципами управления, применяемыми в вашей организации.

**Задание 5.** Цех мебельного комбината выпускает кровати, столы и тумбочки под телевизоры. Норма расхода материала в расчете на одно изделие, плановая себестоимость, оптовая цена предприятия, плановый ассортимент и трудоемкость единицы продукции приведены в таблице. При этом запас древесно-стружечных плит, досок еловых и березовых 100, 28 и 19 куб.м. соответственно. Плановый фонд рабочего времени 21300 человеко-часов. Исходя из необходимости выполнения плана по ассортименту и возможности его перевыполнения по отдельным (и даже всем) показателям, постройте модель, на основе которой можно найти план производства, максимизирующий прибыль.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Показатели | Изделия | | |
| кровать | стол | тумбочка |
| Норма расхода материала, куб.м.: |  |  |  |
| древесно-стружечные плиты | 0,049 | 0,033 | 0,031 |
| доски еловые | 0,026 | 0,019 | 0,078 |
| доски березовые | 0,005 | 0,007 | 0,003 |
| Трудоемкость, чел.-ч. | 6,3 | 11,2 | 7,7 |
| Плановая себестоимость, ден.ед. | 85 | 60 | 35 |
| Оптовая цена предприятия, ден.ед. | 98 | 67 | 40 |
| Плановый ассортимент, шт. | 480 | 900 | 320 |

**Вариант 4**

**Задание 1.** Методы и модели, применяемые на этапе выявления проблемных структурных элементов гипотез, появления негативных симптомов в деятельности.

**Задание 2.** Дать характеристику сфер разработки, принятия и реализации государственных управленческих решений для федерального органа исполнительной ветви власти Российской Федерации ([http://www.mil.ru](http://www.mil.ru/) - Официальный сайт Министерства обороны Российской Федерации). На примере этого ведомства рассмотреть основные этапы процесса разработки, принятия и реализации решений.

**Задание 3.** Характеристика преимуществ и недостатков коллективных и индивидуальных решений для сферы государственного управления. Ответ проиллюстрировать на примерах. (Ответ на вопрос выполняется в форме эссе)

**Задание 4.** На примере работы вашей организации, департамента, отдела приведите примеры принимаемых решений. К каким типам классификации управленческих решений они относятся. Дайте краткую характеристику процедур разработки и принятия решений в вашей организации. Как они согласуются с общими принципами управления, применяемыми в вашей организации.

**Задание 5.** Предприятие производит продукцию двух видов: П1 и П2. Объем сбыта продукции П1 составляет не менее 38 % общего объема реализации продукции обоих видов. Для изготовления продукции П1 и П2 используется одно и то же сырье, суточный запас которого равен 194 кг. Расход сырья на единицу продукции П1 равен 3,4 кг, а на единицу продукции П2 –8,2 кг. Цены продукции П1 и П2 - 60 и 27 ден. ед. соответственно. Постройте ММ задачи, на основании которой можно оптимальное распределение имеющегося в наличии сырья для изготовления такого количества продукции П1 и П2, при продаже которых будет получен максимальный доход.

**Вариант 5**

**Задание 1.** Понятие структурного элемента гипотез, постановка задачи, цели, результаты, интерпретация результатов.

**Задание 2.** Дать характеристику сфер разработки, принятия и реализации государственных управленческих решений для федерального органа исполнительной ветви власти Российской Федерации (<http://www.fsvts.gov.ru/> - Федеральная служба по военно-техническому сотрудничеству). На примере этого ведомства рассмотреть основные этапы процесса разработки, принятия и реализации решений.

**Задание 3.** Проблема централизации и децентрализации власти при разработке, принятии и реализации государственных управленческих решений. Ответ проиллюстрировать на примерах. (Ответ на вопрос выполняется в форме эссе)

**Задание 4.** На примере работы вашей организации, департамента, отдела приведите примеры принимаемых решений. К каким типам классификации управленческих решений они относятся. Дайте краткую характеристику процедур разработки и принятия решений в вашей организации. Как они согласуются с общими принципами управления, применяемыми в вашей организации.

**Задание 5.** Продукцией городского молочного завода являются молоко, кефир и сметана. На производство 1т молока, кефира и сметаны требуется соответственно 1200, 1300 и 9200 кг молока. При этом затраты рабочего времени при разливе 1т молока и кефира составляют 0,3 и 0,2 машино-ч. На расфасовке 1т сметаны заняты специальные автоматы в течение 3 ч. Всего для производства цельномолочной продукции завод может использовать 150000 кг молока. Основное оборудование может быть занято в течение 25 машино-ч, а автоматы по расфасовке сметаны - в течение 17 ч. Прибыль от реализации 1т молока, кефира и сметаны соответственно равна 50, 41 и 90 руб. Завод должен ежедневно производить не менее 165т молока. Постройте математическую модель, позволяющую определить объемы выпуска молочной продукции, позволяющие получить наибольшую прибыль.

**Вариант 6**

**Задание 1.** Методы и модели, применяемые на этапе выдвижения (опровержения) причин появления негативных симптомов. Понятие причины, постановка задачи, цели, результаты, интерпретация результатов

**Задание 2.** Дать характеристику сфер разработки, принятия и реализации государственных управленческих решений для федерального органа исполнительной ветви власти Российской Федерации (<http://www.fsoz.gov.ru/> - Федеральная служба по оборонному заказу). На примере этого ведомства рассмотреть основные этапы процесса разработки, принятия и реализации решений.

**Задание 3.** Роль и значения неопределенности и риска при разработке и принятии государственных управленческих решений. Структура рисков органа государственной власти. Ответ проиллюстрировать на примерах. (Ответ на вопрос выполняется в форме эссе).

**Задание 4.** На примере работы вашей организации, департамента, отдела приведите примеры принимаемых решений. К каким типам классификации управленческих решений они относятся. Дайте краткую характеристику процедур разработки и принятия решений в вашей организации. Как они согласуются с общими принципами управления, применяемыми в вашей организации.

**Задание 5.** Дворец культуры заказал двум ателье пошить 17 мужских и 20 женских концертных костюма. Производительность первого ателье по пошиву мужских и женских костюмов составляет соответственно 3 и 2 шт./день, а второго ателье -4 и 2 шт./день. Фонд рабочего времени первой мастерской составляет 25 дней, а второй мастерской - 12 дней. Цены первого ателье за 1 женский и мужской костюм составляет 780 и 1100 руб./шт., цены второго ателье составляют соответственно 790 и 900 руб.

Составьте математическую модель задачи, позволяющую дворцу культуры оптимально распределить заказ между ателье, с целью минимизировать затраты на пошив костюмов.

**Вариант 7**

**Задание 1.** Методы и модели, применяемые на этапе формулирования проблем. Понятие проблемы, постановка задачи, цели, результаты, интерпретация результатов

**Задание 2.** Дать характеристику сфер разработки, принятия и реализации государственных управленческих решений для федерального органа исполнительной ветви власти Российской Федерации ([http://www.minjust.ru](http://www.minjust.ru/) - Министерство юстиции Российской Федерации). На примере этого ведомства рассмотреть основные этапы процесса разработки, принятия и реализации решений.

**Задание 3.** Роль и значение влияния внешней среды системы государственного управления на разработку, принятие и реализацию управленческих решений.Ответ проиллюстрировать на примерах. (Ответ на вопрос выполняется в форме эссе)

**Задание 4.** На примере работы вашей организации, департамента, отдела приведите примеры принимаемых решений. К каким типам классификации управленческих решений они относятся. Дайте краткую характеристику процедур разработки и принятия решений в вашей организации. Как они согласуются с общими принципами управления, применяемыми в вашей организации.

**Задание 5.** Предприятие производит сборку автомашин LEXUS RX 350 и LEXUS NX 200t. Для суточного выпуска в наличие имеются следующие материалы: комплекты заготовок металлоконструкций в количестве 20 шт., необходимые для сборки автомашин в количестве 5 и 3 ед. соответственно; комплекты подшипников в количестве 14 шт. (соответственно 1 и 2 ед.); двигатели с арматурой и электрооборудованием в количестве 9 комплектов, необходимых по одному для каждой машины марки LEXUS RX 350; двигатели с арматурой и электрооборудованием в количестве 10 комплектов, необходимых по одному для каждой машины марки LEXUS NX 200t. Стоимость LEXUS RX 350 70 тыс. $., а LEXUS NX 200t 62 тыс. $. Суточный объем выпуска LEXUS RX 350 не должен превышать суточного объема выпуска LEXUS NX 200t более, чем на 6 автомашин.

Постройте математическую модель задачи для нахождения плана выпуска автомашин, доставляющего предприятию максимальную выручку.

**Вариант 8**

**Задание 1.** Методы и модели, применяемые на этапе выдвижения /опровержения альтернатив Понятие альтернативы, постановка задачи, цели, результаты, интерпретация результатов.

**Задание 2.** Дать характеристику сфер разработки, принятия и реализации государственных управленческих решений для федерального органа исполнительной ветви власти Российской Федерации (<http://svr.gov.ru/> **-** Служба внешней разведки Российской Федерации). На примере этого ведомства рассмотреть основные этапы процесса разработки, принятия и реализации решений.

**Задание 3.** Характеристика факторов, препятствующих разработке и принятию эффективных управленческих решений.Ответ проиллюстрировать на примерах. (Ответ на вопрос выполняется в форме эссе)

**Задание 4.** На примере работы вашей организации, департамента, отдела приведите примеры принимаемых решений. К каким типам классификации управленческих решений они относятся. Дайте краткую характеристику процедур разработки и принятия решений в вашей организации. Как они согласуются с общими принципами управления, применяемыми в вашей организации.

**Задание 5.** Торговая фирма для продажи товаров трех видов использует ресурсы: время и площадь торговых залов. Затраты ресурсов на продажу одной партии товаров каждого вида даны в таблице.

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Ресурсы | Вид товара | | | Объем  ресурсов |
| 1 | 2 | 3 |
| Время, чел.-ч | 0,5 | 0,7 | 0,6 | 370 |
| Площадь, кв.м | 0,1 | 0,3 | 0,2 | 90 |

Прибыль, получаемая от реализации одной партии товаров 1-го вида –5 усл.ед., 2-го вида –8 усл.ед., 3-го вида –6 усл.ед..

Определить оптимальную структуру товарооборота, обеспечивающую фирме максимальную прибыль.

**Вариант 9**

**Задание 1.** Методы и модели, применяемые при выборе альтернативы. Понятие критерия, постановка задачи, цели, результаты, интерпретация результатов.

**Задание 2.** Дать характеристику сфер разработки, принятия и реализации государственных управленческих решений для федерального органа исполнительной ветви власти Российской Федерации ([http://www.gnk.gov.ru](http://www.gnk.gov.ru/) - Федеральная служба Российской Федерации по контролю за оборотом наркотиков). На примере этого ведомства рассмотреть основные этапы процесса разработки, принятия и реализации решений.

**Задание 3.** Какие меры необходимо предпринять, чтобы создать эффективную систему контроля государственных управленческих решений.Ответ проиллюстрировать на примерах. (Ответ на вопрос выполняется в форме эссе)

**Задание 4.** На примере работы вашей организации, департамента, отдела приведите примеры принимаемых решений. К каким типам классификации управленческих решений они относятся. Дайте краткую характеристику процедур разработки и принятия решений в вашей организации. Как они согласуются с общими принципами управления, применяемыми в вашей организации.

**Задание 5.** Торговое предприятие реализует 4 группы товаров (А, В, С и D). Нормы затрат ресурсов на каждый тип товаров, лимиты ресурсов, а также доход на единицу каждой продукции заданы в таблице.

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Виды ресурсов | Норма затрат ресурсов на 1 ед. товара | | | | Лимит  ресурсов |
| Группа А | Группа В | Группа С | Группа D |
| Рабочее время продавцов, чел.-час. | 0,2 | 1,2 | 3 | 0,8 | 1400 |
| Площадь торговых залов, м2 | 0,5 | 0,2 | 0,1 | 0,05 | 200 |
| Площадь складских помещений, м2 | 3 | 0,5 | 1 | 2 | 1000 |
| Накладные расходы, руб. | 5 | 7 | 4 | 8 | 800 |
| Доход на ед. продукции, руб. | 4 | 5 | 3 | 4 |  |

Определить плановый объем продаж и структуру товарооборота так, чтобы доход торгового предприятия был максимален.

**Вариант 10**

**Задание 1.** Методы и модели, применяемые при принятии управленческих решений на уровне города. Основные методы, цели, результаты.

**Задание 2.** Дать характеристику сфер разработки, принятия и реализации государственных управленческих решений для федерального органа исполнительной ветви власти Российской Федерации (<http://www.udprf.ru/> - Управление делами Президента Российской Федерации (федеральное агентство)). На примере этого ведомства рассмотреть основные этапы процесса разработки, принятия и реализации решений.

**Задание 3.**  Характеристика стратегических решений в области государственного управления. Ответ проиллюстрировать на примерах. (Ответ на вопрос выполняется в форме эссе)

**Задание 4.** На примере работы вашей организации, департамента, отдела приведите примеры принимаемых решений. К каким типам классификации управленческих решений они относятся. Дайте краткую характеристику процедур разработки и принятия решений в вашей организации. Как они согласуются с общими принципами управления, применяемыми в вашей организации.

**Задание 5.** Ресторан «Охотник» обслуживает обедам и близлежащие коммерческие предприятия, изготавливая первые и вторые блюда. Известны затраты на производство, доставку, накладные расходы производства и товарооборот для каждого блюда, см. таблицу. Плановый фонд ресурсов следующий: затраты на производство не должны превышать 850 чел.-час; на доставку потребителям – 1200 чел.-час; накладные расходы должны быть не более 2100 руб. и план товарооборота 5800 руб. Известна также доля дохода от каждого блюда

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Ресурсы | Норма затрат ресурсов на 100 блюд | | | | |
| 1-е блюдо | 2-е мясное | 2-е рыбное | 2-е овощное | прочее |
| Затраты труда на производство, чел.-час. | 3,4 | 5 | 38 | 2,6 | 23 |
| Затраты труда на доставку, чел.-час. | 2,1 | 5,2 | 5,1 | 2,8 | 3 |
| Накладные расходы, руб. | 6,4 | 8,5 | 8,4 | 10 | 6,1 |
| Товарооборот, руб. | 25 | 37 | 23 | 22 | 20 |
| Доход, руб. | 1,5 | 3,0 | 5,4 | 0,8 | 1,2 |

Требуется найти, какое количество каждого вида блюда надо выпускать при заданных ограничениях, чтобы обеспечить максимум дохода ресторана.

**Вариант 11**

**Задание 1.** Методы и модели, применяемые при принятии управленческих решений на уровне региона. Основные методы, цели, результаты

**Задание 2.** Дать характеристику сфер разработки, принятия и реализации государственных управленческих решений для федерального органа исполнительной ветви власти Российской Федерации ([http://www.mkmk.ru](http://www.mkmk.ru/) - Министерство культуры и массовых коммуникаций Российской Федерации). На примере этого ведомства рассмотреть основные этапы процесса разработки, принятия и реализации решений.

**Задание 3.** Почему принятие решений рассматривается, как основа любого процесса управления в организации. Ответ проиллюстрировать на примерах. (Ответ на вопрос выполняется в форме эссе)

**Задание 4.** На примере работы вашей организации, департамента, отдела приведите примеры принимаемых решений. К каким типам классификации управленческих решений они относятся. Дайте краткую характеристику процедур разработки и принятия решений в вашей организации. Как они согласуются с общими принципами управления, применяемыми в вашей организации.

**Задание 5.** Мини-завод производит два популярных безалкогольных напитка: «Живая вода» и «Доброе утро». Объем выпуска ограничен количеством основного ингредиента и производственной мощностью технологического оборудования. Для производства 1 л «Живой воды» требуется 0,02 ч работы оборудования, а для производства 1 л «Доброго утра» -0,04 ч. Расход специального ингредиента составляет 10г и 40 г на 1 л «Живой воды» и «Доброго утра», соответственно. Ежедневно в распоряжении предприятия имеется 24 ч времени работы оборудования и 16 кг специального ингредиента. Доход составляет 0,1 ед. стоимости на 1 л «Живой воды» и 0,3 ед. стоимости на 1 л «Доброго утра».

В задаче требуется определить, сколько продукции каждого вида следует производить ежедневно, если цель - максимизация прибыли?

**Вариант 12**

**Задание 1.** Методы и модели, применяемых при принятии управленческих решений на уровне национальной экономики. Основные методы, цели, результаты

**Задание 2.** Дать характеристику сфер разработки, принятия и реализации государственных управленческих решений для федерального органа исполнительной ветви власти Российской Федерации (<http://www.rusarchives.ru/> - Федеральное архивное агентство). На примере этого ведомства рассмотреть основные этапы процесса разработки, принятия и реализации решений.

**Задание 3.** В чем проявляются особенности личностных характеристик ЛПР при принятии государственных управленческих решений. Ответ проиллюстрировать на примерах.(Ответ на вопрос выполняется в форме эссе).

**Задание 4.** На примере работы вашей организации, департамента, отдела приведите примеры принимаемых решений. К каким типам классификации управленческих решений они относятся. Дайте краткую характеристику процедур разработки и принятия решений в вашей организации. Как они согласуются с общими принципами управления, применяемыми в вашей организации.

**Задание 5.** Научно-производственное объединение «Стрела» занимается изготовлением комплектующих изделий для предприятий ВПК. При изготовлении изделий типа А и типа В используются сталь и цветные металлы. Технологический процесс также включает обработку изделий на токарных и фрезерных станках. По технологическим нормам на производство одного изделия типа А и одного изделия типа В требуется определенное количество сырья и некоторый объем станко-часов для обработки на станках в цеху. Технологические данные производственного процесса приведены в таблице ниже.

В течение месяца цеха НПО «Стрела» располагают ограниченными ресурсами по сырью и по времени работы в производственных цехах (см. таблицу). Прибыль от реализации одного изделия типа А составляет 60 руб., а от единицы изделия типа В -160 руб.

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | Сырье, кг | | Работа в цеху, станко-час | | Прибыль от  реализации, руб. |
| Цветные  металлы | Сталь | Токарные  работы | Фрезерные  работы |
| Изделие А | 10 | 20 | 70 | 150 | 60 |
| Изделие В | 60 | 50 | 40 | 200 | 160 |
| Ресурсы | 6000 | 5700 | 10500 | 30000 |  |

В задаче требуется определить, сколько продукции каждого вида следует производить ежедневно, если цель - максимизация прибыли?

**Вариант 13**

**Задание 1.** Методы и модели принятия оптимальных управленческих решений. Понятие оптимальности, постановка задачи, цели, результаты, интерпретация результатов

**Задание 2.** Дать характеристику сфер разработки, принятия и реализации государственных управленческих решений для федерального органа исполнительной ветви власти Российской Федерации (<http://www.gosstroy.gov.ru> - Федеральное агентство по строительству и жилищно-коммунальному хозяйству). На примере этого ведомства рассмотреть основные этапы процесса разработки, принятия и реализации решений.

**Задание 3.** Характеристика преимуществ и недостатков применения различных методов разработки управленческих решений для разработки государственных управленческих решений (экспертный метод, метод сценариев, метод «дерева решений», метод мозгового штурма, эвристические методы) **Ответ** проиллюстрировать на примерах. (Ответ на вопрос выполняется в форме эссе)

**Задание 4.** На примере работы вашей организации, департамента, отдела приведите примеры принимаемых решений. К каким типам классификации управленческих решений они относятся. Дайте краткую характеристику процедур разработки и принятия решений в вашей организации. Как они согласуются с общими принципами управления, применяемыми в вашей организации.

**Задание 5.** Продукция двух видов (краска для внутренних (I) и наружных (Е) работ) поступает в оптовую продажу. Для производства красок используются два исходных продукта А и В. Максимально возможные суточные запасы этих продуктов составляют 6 и 8 тонн, соответственно.

Расходы продуктов А и В на 1 т соответствующих красок приведены в таблице.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Исходный продукт | Расход исходных продуктов на тонну  краски, т | | Максимально  возможный запас, т |
| Краска Е | Краска I |
| А | 1 | 2 | 6 |
| В | 2 | 1 | 8 |

Изучение рынка сбыта показало, что суточный спрос на краску I никогда не превышает спроса на краску Е более чем на 1 т. Кроме того, установлено, что спрос на краску I ни

когда не превышает 2 т в сутки. Оптовые цены одной тонны красок равны: 3000 ден. ед. для краски Е и 2000 ден. ед. для краски I.

Какое количество краски каждого вида должна производить фабрика, чтобы доход от реализации продукции был максимальным?

В задаче требуется определить сколько продукции каждого вида следует производить ежедневно, если цель - максимизация прибыли?

**Вариант 14**

**Задание 1.** Методы и модели теории ограничений при принятия управленческих решений. Понятие оптимальности, постановка задачи, цели, результаты, интерпретация результатов

**Задание 2.** Дать характеристику сфер разработки, принятия и реализации государственных управленческих решений для федерального органа исполнительной ветви власти Российской Федерации ([http://www.minregion.ru](http://www.minregion.ru/) - Министерство регионального развития Российской Федерации). На примере этого ведомства рассмотреть основные этапы процесса разработки, принятия и реализации решений.

**Задание 3.** Характеристика преимуществ и недостатков коллективных и индивидуальных решений для сферы государственного управления. Ответ проиллюстрировать на примерах. (Ответ на вопрос выполняется в форме эссе)

**Задание 4.** На примере работы вашей организации, департамента, отдела приведите примеры принимаемых решений. К каким типам классификации управленческих решений они относятся. Дайте краткую характеристику процедур разработки и принятия решений в вашей организации. Как они согласуются с общими принципами управления, применяемыми в вашей организации.

**Задание 5.** Предприятие «Вектор» занимается изготовлением комплектующих изделий. При изготовлении изделий типа А и типа В используются сталь и цветные металлы. Технологический процесс также включает обработку изделий на токарных и фрезерных станках. По технологическим нормам на производство одного изделия типа А и одного изделия типа В требуется определенное количество сырья и некоторый объем станко-часов для обработки на станках в цеху. Технологические данные производственного процесса приведены в таблице ниже. В течение месяца цеха НПО «Стрела» располагают ограниченными ресурсами по сырью и по времени работы в производственных цехах (см. таблицу). Прибыль от реализации одного изделия типа А составляет 200 руб., а от единицы изделия типа В — 100 руб.

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | Сырье, кг | | Работа в цеху, станко-час. | | Прибыль от реализации, руб. |
| Цветные  металлы | Сталь | Токарные  работы | Фрезерные работы |
| Изделие А | 30 | 80 | 130 | 400 | 200 |
| Изделие В | 25 | 50 | 60 | 400 | 100 |
| Ресурсы | 7500 | 13700 | 19500 | 100000 |  |

В задаче требуется определить, сколько продукции каждого вида следует производить ежедневно, если цель - максимизация прибыли?

**Вариант 15**

**Задание 1.** Методы планирования. Характеристика метода сценариев, основные этапы, цель, результаты, интерпретация результатов.

**Задание 2.** Дать характеристику сфер разработки, принятия и реализации государственных управленческих решений для федерального органа исполнительной ветви власти Российской Федерации ([http://www.kadastr.ru](http://www.kadastr.ru/) - Федеральное агентство кадастра объектов недвижимости). На примере этого ведомства рассмотреть основные этапы процесса разработки, принятия и реализации решений.

**Задание 3.** Проблема централизации и децентрализации власти при разработке, принятии и реализации государственных управленческих решений. Ответ проиллюстрировать на примерах. (Ответ на вопрос выполняется в форме эссе)

**Задание 4.** На примере работы вашей организации, департамента, отдела приведите примеры принимаемых решений. К каким типам классификации управленческих решений они относятся. Дайте краткую характеристику процедур разработки и принятия решений в вашей организации. Как они согласуются с общими принципами управления, применяемыми в вашей организации.

**Задание 5.** На российском рынке продаются растворимые соки (порошки) фирм Zuko, Yupi и Invait. Отпускные цены на них - соответственно 2.5, 1.5 и 1.8 долларов. Количество порошков, продаваемых в одной торговой точке в день, не более 150 шт. Организация, занимающаяся оптовой торговлей, установила следующие условия: оптовая закупка Zuko - от 3000 до 10000 шт., а Yupi и Invait - не менее 1000 шт. Как достичь максимума дохода одной торговой точки при ежемесячной оптовой закупке товара?

**Вариант 16**

**Задание 1.** Методы планирования. Характеристика метода дерева решений, основные этапы, цель, результаты, интерпретация результатов

**Задание 2.** Дать характеристику сфер разработки, принятия и реализации государственных управленческих решений для федерального органа исполнительной ветви власти Российской Федерации (<http://www.mintrans.ru> - Министерство транспорта Российской Федерации). На примере этого ведомства рассмотреть основные этапы процесса разработки, принятия и реализации решений.

**Задание 3.** Роль и значения неопределенности и риска при разработке и принятии государственных управленческих решений. Структура рисков органа государственной власти. Ответ проиллюстрировать на примерах. (Ответ на вопрос выполняется в форме эссе).

**Задание 4.** На примере работы вашей организации, департамента, отдела приведите примеры принимаемых решений. К каким типам классификации управленческих решений они относятся. Дайте краткую характеристику процедур разработки и принятия решений в вашей организации. Как они согласуются с общими принципами управления, применяемыми в вашей организации.

**Задание 5.** Коммерческая фирма осуществляет продажу автомобилей из салона в Германии в Россию на заказ. Предлагаются автомобили марок BMW, Volvo, Mersedes, Saab. Необходимо так организовать оформление заказов, чтобы за каждый рейс получать максимум прибыли. За один рейс фирма хочет поставлять автомобилей BMW не менее 2 шт. (так как уверена, что сможет их продать), но не более чем в два раза больше, чем Volvo (с учетом спроса на российском рынке). Общее число автомобилей Mersedes и Saab должно быть (по условиям договора с салоном) не менее 5 шт., а общее число автомобилей Mersedes, Volvo, Saab по организационным причинам не должно быть более 20 шт. за один рейс. Прибыль фирмы от продажи автомобилей марок BMW, Mersedes, Volvo, Saab равна соответственно 1000$, 1200$, 800$ и 900$.

**Вариант 17**

**Задание 1.** Методы планирования. Характеристика экспертного метода, основные этапы, цель, результаты, интерпретация результатов

**Задание 2.** Дать характеристику сфер разработки, принятия и реализации государственных управленческих решений для федерального органа исполнительной ветви власти Российской Федерации ([http://www.minjust.ru](http://www.minjust.ru/) - Министерство юстиции Российской Федерации). На примере этого ведомства рассмотреть основные этапы процесса разработки, принятия и реализации решений.

**Задание 3.** Роль и значение влияния внешней среды системы государственного управления на разработку, принятие и реализацию управленческих решений.Ответ проиллюстрировать на примерах. (Ответ на вопрос выполняется в форме эссе)

**Задание 4.** На примере работы вашей организации, департамента, отдела приведите примеры принимаемых решений. К каким типам классификации управленческих решений они относятся. Дайте краткую характеристику процедур разработки и принятия решений в вашей организации. Как они согласуются с общими принципами управления, применяемыми в вашей организации.

**Задание 5.** Кроликовод собирается везти кроликов на продажу на ВВЦ (бывшая ВДНХ в Москве). Он разводит кроликов четырех пород - Белый великан (сокращенно БВ), Русский косой (РК), Черная кудлашка (ЧК), Белая кудлашка (БК). Спрос на РК ограничен – продается за раз не более 12. БВ необходимо продать не менее 25, до следующей продажи они могут и не дожить. ЧК и БК продать нужно не более 50 (иначе у кроликовода нарушится процесс их размножения), но и не менее 40 (из-за недостатка кормов). С целью продолжения работы по получению новых пород нельзя продавать более 30 БВ и ЧК. Цены на ВВЦ такие: БВ -30 руб., БК - 18 руб., ЗЛ -45 руб., ЧК -20 руб. Нужно выбрать состав партии кроликов для получения максимума прибыли при продаже.

**Вариант 18**

**Задание 1.** Методы анализа. Характеристика метода BCG, основные этапы, цель, результаты, интерпретация результатов

**Задание 2.** Дать характеристику сфер разработки, принятия и реализации государственных управленческих решений для федерального органа исполнительной ветви власти Российской Федерации (<http://www.minsvyaz.ru> - Министерство информационных технологий и связи Российской Федерации). На примере этого ведомства рассмотреть основные этапы процесса разработки, принятия и реализации решений.

**Задание 3.** Характеристика факторов, препятствующих разработке и принятию эффективных управленческих решений.Ответ проиллюстрировать на примерах. (Ответ на вопрос выполняется в форме эссе)

**Задание 4.** На примере работы вашей организации, департамента, отдела приведите примеры принимаемых решений. К каким типам классификации управленческих решений они относятся. Дайте краткую характеристику процедур разработки и принятия решений в вашей организации. Как они согласуются с общими принципами управления, применяемыми в вашей организации.

**Задание 5.** На дачном участке площадью 600 м2 стоит дом, занимающий площадь 40 м2. Площадка для настольного тенниса и дорожки занимают в сумме 40 м2. На оставшейся территории планируется посадить картофель, огурцы и помидоры, клубнику, а также всевозможную зелень. Площадь под картофель нужна не менее 300 м2., но и не более чем 400 м2. (картофель выращивается только для собственного потребления, поэтому слишком много его не нужно). Под огурцы и помидоры планируется отвести не менее 50 м2. (овощи полезны!), но не более чем 1/3 от площади, занимаемой картофелем (для соблюдения баланса в питании). Клубникой хочется занять не менее 80 м2. Под зелень предполагается отвести не менее 10 м2., но не более половины площади, занимаемой помидорами и огурцами и не более 1/4 площади под картофель (опять таки для сбалансированности питания). Дачникам не хочется тратить на подготовку почвы слишком много времени. Известно, что на вскапывание и подготовку почвы к посадке картофеля уходит 10 мин./м2., огурцов и помидоров -20 мин/м2., клубники - 25 мин./м2., зелени -18 мин./м2. Однако работа с клубникой очень приятна, поэтому время на обработку почвы для нее рассматривается как праздник (и потому даже мысленно вычитается из всего времени, потраченного на обработку почвы). Как за минимальное время дачники могут обеспечить себе сбалансированное питание?

**Вариант 19**

**Задание 1.** Методы анализа. Характеристика факторного метода анализа, основные этапы, цель, результаты, интерпретация результатов

**Задание 2.** Дать характеристику сфер разработки, принятия и реализации государственных управленческих решений для федерального органа исполнительной ветви власти Российской Федерации ([http://www.mcx.ru](http://www.mcx.ru/) - Министерство сельского хозяйства Российской Федерации). На примере этого ведомства рассмотреть основные этапы процесса разработки, принятия и реализации решений.

**Задание 3.** Какие меры необходимо предпринять, чтобы создать эффективную систему контроля государственных управленческих решений.Ответ проиллюстрировать на примерах. (Ответ на вопрос выполняется в форме эссе)

**Задание 4.** На примере работы вашей организации, департамента, отдела приведите примеры принимаемых решений. К каким типам классификации управленческих решений они относятся. Дайте краткую характеристику процедур разработки и принятия решений в вашей организации. Как они согласуются с общими принципами управления, применяемыми в вашей организации.

**Задание 5.** После получения долгожданной зарплаты семья собирается поехать на мелкооптовый рынок за мясом. В семье (муж, жена и мать жены) из мяса готовят пельмени, котлеты, голубцы и гуляш. У каждого члена семьи - свои соображения о том, на какие блюда лучше использовать мясо. Муж хочет, чтобы на голубцы пошло не менее 1кг., а на пельмени и котлеты - не более 5кг. Жена считает, что на пельмени и голубцы нужно выделить не менее 4 кг., а на гуляш - как минимум в два раза меньше, чем на пельмени. Ее мама хочет на котлеты выделить минимум 2 кг., а на голубцы не более 3 кг. Все они согласны в том, что на котлеты и пельмени нужно отвести не меньше половины всего мяса.

Так как мясо в наше время дорогое, то не хочется покупать лишнего мяса. Сколько его купить, чтобы удовлетворить все пожелания всех членов семьи?

**Вариант 20**

**Задание 1.** Методы планирования. Характеристика метода территориального планирования, основные этапы, цель, результаты, интерпретация результатов

**Задание 2.** Дать характеристику сфер разработки, принятия и реализации государственных управленческих решений для федерального органа исполнительной ветви власти Российской Федерации ([http://www.mon.gov.ru](http://www.mon.gov.ru/) - Министерство образования и науки Российской Федерации). На примере этого ведомства рассмотреть основные этапы процесса разработки, принятия и реализации решений.

**Задание 3.**  Характеристика стратегических решений в области государственного управления. Ответ проиллюстрировать на примерах. (Ответ на вопрос выполняется в форме эссе)

**Задание 4.** На примере работы вашей организации, департамента, отдела приведите примеры принимаемых решений. К каким типам классификации управленческих решений они относятся. Дайте краткую характеристику процедур разработки и принятия решений в вашей организации. Как они согласуются с общими принципами управления, применяемыми в вашей организации.

**Задание 5.** Строительное предприятие перевозит водным транспортом четыре вида продукции - сыпучие материалы (песок и щебень) и несыпучие (кирпич и строительные блоки). Перевозки производятся на судне-сухогрузе, который имеет два отсека - для сыпучих грузов и для несыпучих. Стоимость перевозки сухогрузом за один рейс одной тонны кирпича - 7 у.е. (условных единиц, т.е. долларов), строительных блоков - 8у.е., песка - 3 у.е., щебня - 2 у.е. Общая вес сыпучих грузов не должна превосходить 65 тонн, а несыпучих - 70 тонн, общий вес всего груза не должен превосходить 120 тонн. При этом разница в загрузке двух отсеков для соблюдения баланса судна не должна превосходить 10 тонн. За один рейс обязательно нужно перевезти не менее 5 тонн щебня. Как выбрать наиболее прибыльный состав груза?

**Вариант 21**

**Задание 1.** Методы планирования. Характеристика программно- целевого метода, основные этапы, цель, результаты, интерпретация результатов

**Задание 2.** Дать характеристику сфер разработки, принятия и реализации государственных управленческих решений для федерального органа исполнительной ветви власти Российской Федерации (<http://www.roskart.gov.ru/> - Федеральное агентство геодезии и картографии). На примере этого ведомства рассмотреть основные этапы процесса разработки, принятия и реализации решений.

**Задание 3.** Почему принятие решений рассматривается, как основа любого процесса управления в организации. Ответ проиллюстрировать на примерах. (Ответ на вопрос выполняется в форме эссе)

**Задание 4.** На примере работы вашей организации, департамента, отдела приведите примеры принимаемых решений. К каким типам классификации управленческих решений они относятся. Дайте краткую характеристику процедур разработки и принятия решений в вашей организации. Как они согласуются с общими принципами управления, применяемыми в вашей организации.

**Задание 5.** Город Пожарск расположен вокруг озера Пожарского. Город разбит на 5 районов, каждый из которых примыкает к озеру, а их площади соответственно 7.2 км2, 8 , 6, 8.8 и 10 кв. км. (перечисление - по часовой стрелке вокруг озера) В каждом районе имеется своя пожарная часть. Известно, что площадь эффективного воздействия одной пожарной машины при пожаре составляет 0.1га = 0.001 км2.

В случае массового возгорания в одном районе тушением должно быть охвачено не менее 2 % территории района, причем возможно привлечение всех пожарных машин из двух соседних районов. Каково должно быть минимальное количество пожарных машин в Пожарске?

**Вариант 22**

**Задание 1.** Методы планирования. Характеристика балансового метода, основные этапы, цель, результаты, интерпретация результатов.

**Задание 2.** Дать характеристику сфер разработки, принятия и реализации государственных управленческих решений для федерального органа исполнительной ветви власти Российской Федерации (<http://www.gks.ru/> - Федеральная служба государственной статистики). На примере этого ведомства рассмотреть основные этапы процесса разработки, принятия и реализации решений.

**Задание 3.** В чем проявляются особенности личностных характеристик ЛПР при принятии государственных управленческих решений. Ответ проиллюстрировать на примерах.(Ответ на вопрос выполняется в форме эссе).

**Задание 4.** На примере работы вашей организации, департамента, отдела приведите примеры принимаемых решений. К каким типам классификации управленческих решений они относятся. Дайте краткую характеристику процедур разработки и принятия решений в вашей организации. Как они согласуются с общими принципами управления, применяемыми в вашей организации.

**Задание 5.** В магазине организована продажа джинсов пяти марок - ”Motor”, “Cross”, “Dallas”, “Levi’s” и “GAP”. Магазин не имеет складского помещения, весь товар завозится с оптовых складов раз в 3 дня и помещается на полках. На полках можно разместить не более 2000 джинсов (с учетом остатка от прошлого завоза). Джинсы “Motor” и “Cross” доставляются с одного склада на машине, которая может вместить не более 1300 джинсов. В последнее время участились кражи джинсов марки “GAP” (самых дорогих), поэтому решено разместить их на отдельных полках в количестве не более 300 шт. Из статистической обработки данных о продажах выяснено, что джинсов марок “Cross” и ”Dallas” за три дня продается не менее 700 шт.

В ближайшем будущем ожидается прибытие на склады крупных партий джинсов марок “Motor” и ”Dallas”, поэтому решено, что в рекламных целях доля продажи этих джинсов должна составлять не менее 50% от продажи всех остальных марок.

Определить количество заказываемых на складах джинсов, при котором магазин может получить максимальную прибыль (пропорциональную стоимости проданного товара).

Известно, что цены (за 1 джинсы) таковы:

“Motor” - 30$, “Cross” - 38$, “Dallas” - 38$, “Levi’s” - 44$, “GAP” - 50 $.

**Вариант 23**

**Задание** 1. **Модель Томпсона** и **Стрикленда**

### Задание 2. Дать характеристику сфер разработки, принятия и реализации государственных управленческих решений для федерального органа исполнительной ветви власти Российской Федерации ([http://www.minprom.gov.ru](http://www.minprom.gov.ru/) - [Министерство промышленности и торговли Российской Федерации (Минпромторг России)](http://government.ru/department/54/)). На примере этого ведомства рассмотреть основные этапы процесса разработки, принятия и реализации решений.

**Задание 3.** Характеристика преимуществ и недостатков применения различных методов разработки управленческих решений для разработки государственных управленческих решений (экспертный метод, метод сценариев, метод «дерева решений», метод мозгового штурма, эвристические методы) **Ответ** проиллюстрировать на примерах. (Ответ на вопрос выполняется в форме эссе)

**Задание 4.** На примере работы вашей организации, департамента, отдела приведите примеры принимаемых решений. К каким типам классификации управленческих решений они относятся. Дайте краткую характеристику процедур разработки и принятия решений в вашей организации. Как они согласуются с общими принципами управления, применяемыми в вашей организации.

**Задание 5.** Планируется покупка книг для семейной библиотеки. Муж читает только классическую прозу и фантастику, жена - стихи (классику), старший сын - фантастику, а младшему сыну собираются покупать энциклопедии. Муж хочет, чтобы из купленных книг не менее 10 были для него, причем и муж и жена рассчитывают иметь от 2 до 7 книг для чтения каждый. Жена надеется, что и классическая проза ей тоже будет интересна, поэтому она согласна купить поэзии не более того количества, в котором будет куплена прозаическая классика. Также договорились, что книг, которые собираются читать муж и старший сын, будет ровно половина от общего числа купленных книг. Всего собираются купить не более 30 книг. Стоимость книг (в среднем):

Классика: проза - 30 руб. и стихи 20 руб.

Фантастика - 15руб.

Энциклопедии - по 70руб.

Сколько и каких книг нужно купить, чтобы с минимальными расходами удовлетворить пожелания всех членов семьи?

**Вариант 24**

**Задание 1. Модель анализа SPACE (Strategic Position and Action Evaluation).**

**Задание 2.** Дать характеристику сфер разработки, принятия и реализации государственных управленческих решений для федерального органа исполнительной ветви власти Российской Федерации (<http://www.minfin.ru> - Министерство финансов Российской Федерации). На примере этого ведомства рассмотреть основные этапы процесса разработки, принятия и реализации решений.

**Задание 3.** Характеристика преимуществ и недостатков коллективных и индивидуальных решений для сферы государственного управления. Ответ проиллюстрировать на примерах. (Ответ на вопрос выполняется в форме эссе)

**Задание 4.** На примере работы вашей организации, департамента, отдела приведите примеры принимаемых решений. К каким типам классификации управленческих решений они относятся. Дайте краткую характеристику процедур разработки и принятия решений в вашей организации. Как они согласуются с общими принципами управления, применяемыми в вашей организации.

**Задание 5.** Стоимость газеты “МК” - 70.7 р., “АиФ” - 81.5р., “Из рук в руки” – 15 р., а “Приглашаю на работу” - 12р. за один экземпляр. Торговая точка в день продает не более 200 экз. “МК” и не более 100 экз. “АиФ”. Газет “Из рук в руки” и ”Принимаем на работу” всего покупают не менее 200 экз., но и не более 300 экз. Из-за определенных обязательств перед издательствами число заказываемых торговой точкой газет “МК” и “Из рук в руки” должно быть больше или равно числу заказов на остальные две газеты.

Прибыль торговой точки пропорциональна стоимости всех проданных газет. Определить, при каком соотношении заказанных газет их продажа наиболее выгодна.

**Вариант 25**

**Задание 1.** Модель ADL/LC

**Задание 2.** Дать характеристику сфер разработки, принятия и реализации государственных управленческих решений для федерального органа исполнительной ветви власти Российской Федерации ([http://www.roskazna.ru](http://www.roskazna.ru/) - Федеральное казначейство). На примере этого ведомства рассмотреть основные этапы процесса разработки, принятия и реализации решений.

**Задание 3.** Проблема централизации и децентрализации власти при разработке, принятии и реализации государственных управленческих решений. Ответ проиллюстрировать на примерах. (Ответ на вопрос выполняется в форме эссе)

**Задание 4.** На примере работы вашей организации, департамента, отдела приведите примеры принимаемых решений. К каким типам классификации управленческих решений они относятся. Дайте краткую характеристику процедур разработки и принятия решений в вашей организации. Как они согласуются с общими принципами управления, применяемыми в вашей организации.

**Задание 5.** Смок Белью собрался в поход из Доусона на Нежданное озеро. Так как в походе запасы пополнить будет негде, он решил обеспечить себя провизией еще в Доусоне. Его обычное меню составляют рыба (цена в Доусоне 1.5$ за фунт), мясо (2.3$ за фунт), сало (1$ за фунт), бобы (0.8$ за фунт) и лепешки (0.5$ за фунт). По опыту предыдущих походов он знает, что стоит придерживаться определенных соотношений между продуктами. Рыбы и сала надо взять в сумме не более 50 фунтов, мяса и бобов - не менее 10 фунтов, лепешек и рыбы - не менее 32 фунтов, мяса и лепешек - не менее 14 фунтов, а рыбы и мяса - не менее 50 фунтов. Смок сильно стеснен в средствах и хочет знать, какой суммы ему будет достаточно для обеспечения себя провизией.

**Вариант 26**

**Задание 1.** Модель Хофера-Шенделя

**Задание 2.** Дать характеристику сфер разработки, принятия и реализации государственных управленческих решений для федерального органа исполнительной ветви власти Российской Федерации (<http://www.fas.gov.ru/> - Федеральная антимонопольная служба). На примере этого ведомства рассмотреть основные этапы процесса разработки, принятия и реализации решений.

**Задание 3.** Роль и значения неопределенности и риска при разработке и принятии государственных управленческих решений. Структура рисков органа государственной власти. Ответ проиллюстрировать на примерах. (Ответ на вопрос выполняется в форме эссе).

**Задание 4.** На примере работы вашей организации, департамента, отдела приведите примеры принимаемых решений. К каким типам классификации управленческих решений они относятся. Дайте краткую характеристику процедур разработки и принятия решений в вашей организации. Как они согласуются с общими принципами управления, применяемыми в вашей организации.

**Задание 5.** Поверхность ювелирного изделия составляет 400 см2. Основной узор занимает 100 см2., а площадь не украшенных полей - тоже 100 см2. На оставшуюся часть поверхности необходимо нанести инкрустацию топазами, сапфирами, золотой протяжкой и серебряной чеканкой. При этом топазы должны занимать площадь не менее 80 кв. см. и не более 100 см2. Сапфиры должны по эстетическим соображениям занимать площадь не более 25% от площади, занимаемой топазами, но и не менее 10 см2. Площадь золотой инкрустации не должна быть более 10 см2., а площадь серебряной чеканки не менее площади, занимаемой сапфирами и не менее удвоенной площади золотой чеканки, но в то же время и не более 50 см2. Необходимо определить минимальное время, необходимое для инкрустации изделия, если известны затраты времени на каждую операцию: на установку топазов - 20 мин./см2., установку сапфиров - 25 мин./см2., на покрытие золотом - 120мин./ см2., на покрытие серебром - 100 мин./ см2.

**Вариант 27**

**Задание 1.** Методы принятия управленческих решений, основанные на методах поиска инновационных путей развития

**Задание 2.** Дать характеристику сфер разработки, принятия и реализации государственных управленческих решений для федерального органа исполнительной ветви власти Российской Федерации (<http://www.fstrf.ru/> - Федеральная служба по тарифам). На примере этого ведомства рассмотреть основные этапы процесса разработки, принятия и реализации решений.

**Задание 3.** Роль и значение влияния внешней среды системы государственного управления на разработку, принятие и реализацию управленческих решений.Ответ проиллюстрировать на примерах. (Ответ на вопрос выполняется в форме эссе)

**Задание 4.** На примере работы вашей организации, департамента, отдела приведите примеры принимаемых решений. К каким типам классификации управленческих решений они относятся. Дайте краткую характеристику процедур разработки и принятия решений в вашей организации. Как они согласуются с общими принципами управления, применяемыми в вашей организации.

**Задание 5.** Один почти разорившийся коммерсант, торгующий женскими колготками, решил поправить свое дело, поставив его на научную основу. Для начала он нарисовал следующую таблицу

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | Колготки 15 den | Колготки 20 den | Колготки 40 den | Колготки 60 den |
| Вася | 8 | 6 | 10 | 12 |
| Федя | 6 | 9 | 8 | 10 |
| Кунцево | 2 | 4 | 3 | 5 |
| Измайлово | 3 | 2 | 3 | 4 |
| ДОХОД | 20 | 18 | 30 | 28 |

Здесь Вася и Федя - оптовые покупатели, которым он обычно сбывал свой товар. Сам он его закупал на оптовых складах в Кунцево и Измайлово. В таблице указаны цены (в $) упаковок четырех видов колготок разной плотности (измеряемой единицей den). При этом оптовый покупатель Вася может за раз купить товара на сумму не более 3800$, а Федя - не более чем на 3300$. Оптовые склады продают по указанным в таблице ценам партии не менее чем на 1000$, причем “Измайлово” может предоставить товара не более чем на 2000$, а “Кунцево” - не более чем на 3000$.

Каковы должны быть действия коммерсанта (сколько закупать и кому продавать) для достижения максимальной прибыли?

**Вариант 28**

**Задание 1.** Выбор альтернатив действий при принятии решений в условиях неопределенности

**Задание 2.** Дать характеристику сфер разработки, принятия и реализации государственных управленческих решений для федерального органа исполнительной ветви власти Российской Федерации (<http://www.meteorf.ru/> - Федеральная служба по гидрометеорологии и мониторингу окружающей среды). На примере этого ведомства рассмотреть основные этапы процесса разработки, принятия и реализации решений.

**Задание 3.** Характеристика факторов, препятствующих разработке и принятию эффективных управленческих решений.Ответ проиллюстрировать на примерах. (Ответ на вопрос выполняется в форме эссе)

**Задание 4.** На примере работы вашей организации, департамента, отдела приведите примеры принимаемых решений. К каким типам классификации управленческих решений они относятся. Дайте краткую характеристику процедур разработки и принятия решений в вашей организации. Как они согласуются с общими принципами управления, применяемыми в вашей организации.

**Задание 5.** Фирма специализируется на разработке и установке компьютерных сетей четырех разных классов. Данные о параметрах процесса разработки и установки этих сетей приведены в таблице:

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Название проекта сети | Затраты на установку сети,  $ | Время на планирование сети,  дни | Время на покупку оборудования,  дни | Время, необходимое для установки,  дни | Время на тестирование,  дни | Стоимость проекта,  $ |
| Local | 4000 | 2 | 3 | 3 | 2 | 6000 |
| Corporate | 7500 | 4 | 5 | 7 | 4 | 8000 |
| Regional | 12400 | 8 | 9 | 18 | 6 | 17000 |
| Global | 23700 | 16 | 13 | 30 | 10 | 45000 |

Средства фирмы, задействованные в течение года для установке сетей, не могут превосходить 500000$.

По условиям функционирования фирмы имеются ограничения на время планирования сетей - не более 50 дней, на закупку оборудования - не более 52 дней, на установку сетей – не более 110 дней, на тестирование сетей - не более 40 дней. Нужно выяснить, при каком количестве устанавливаемых сетей разных типов прибыль (пропорциональная стоимости выполненных проектов) фирмы будет максимальна.

**Вариант 29**

**Задание 1.** Методы выявления тенденций во временных рядах

**Задание 2.** Дать характеристику сфер разработки, принятия и реализации государственных управленческих решений для федерального органа исполнительной ветви власти Российской Федерации (Федеральная налоговая служба). На примере этого ведомства рассмотреть основные этапы процесса разработки, принятия и реализации решений.

**Задание 3.** Какие меры необходимо предпринять, чтобы создать эффективную систему контроля государственных управленческих решений.Ответ проиллюстрировать на примерах. (Ответ на вопрос выполняется в форме эссе)

**Задание 4.** На примере работы вашей организации, департамента, отдела приведите примеры принимаемых решений. К каким типам классификации управленческих решений они относятся. Дайте краткую характеристику процедур разработки и принятия решений в вашей организации. Как они согласуются с общими принципами управления, применяемыми в вашей организации.

**Задание 5.** Ателье шьет обмундирование для военных - костюмы летние полевые, костюмы зимние полевые, мешки спальные и фуражки летние. На складе имеется запас фурнитуры - ткань, пуговицы, нитки, тесьма х/б, ткань подкладочная, синтепон. Возникла необходимость освободить складские помещения. Что и в каких количествах нужно изготовить, чтобы получить максимальную прибыль?

Каждого изделия должно быть не менее 5 шт. (минимальный заказ), расход материалов и цены приведены в таблице.

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Расход фурнитуры | костюм летний | костюм зимний | мешок спальный | фуражка летняя | ресурс |
| Ткань (м.) | 6.04 | 6.5 | 3.9 | 0.45 | 2000 |
| Пуговицы (шт.) | 37 | 45 | 7 | 2 | 1000 |
| Нитки (м.) | 600 | 650 | 500 | 45 | 18000 |
| Тесьма х/б (м.) | 1.76 | 1.85 | 3.1 | 0 | 600 |
| Ткань подкладочная (м.) | 0 | 7.3 | 8.4 | 0 | 1600 |
| синтепон (м.) | 0 | 6.9 | 4.4 | 0 | 1000 |
| Продажная цена (руб.) | 125 | 250 | 112 | 11 |  |

(м)- погонные метры

**Вариант 30**

**Задание 1.** Адаптивные методы прогнозирования. Адаптивная модель Брауна: алгоритм разработки, оценка качества и использование для целей прогнозирования

**Задание 2.** Дать характеристику сфер разработки, принятия и реализации государственных управленческих решений для федерального органа исполнительной ветви власти Российской Федерации (<http://www.udprf.ru/> - Управление делами Президента Российской Федерации). На примере этого ведомства рассмотреть основные этапы процесса разработки, принятия и реализации решений.

**Задание 3.**  Характеристика стратегических решений в области государственного управления. Ответ проиллюстрировать на примерах. (Ответ на вопрос выполняется в форме эссе)

**Задание 4.** На примере работы вашей организации, департамента, отдела приведите примеры принимаемых решений. К каким типам классификации управленческих решений они относятся. Дайте краткую характеристику процедур разработки и принятия решений в вашей организации. Как они согласуются с общими принципами управления, применяемыми в вашей организации.

**Задание 5.** В проектную организацию поступил заказ на разработку свайного основания под нагрузку 5000 тонн. У подрядчика в данное время было всего 4 типа забивных свай, причем на складе он одновременно может разместить не более 100 свай. Параметры свай следующие:

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Тип сваи | сечение (см.) | длина (м.) | воспринимаемая нагрузка (тонн) | время забивания (часы) | стоимость (1984г.) (руб.) | площадь сечения | удельная нагрузка (кг/м2м.) |
| 1 | 25X25 | 10 | 40 | 0.25 | 120 | 0.0625 | 0.64 |
| 2 | 35X35 | 10 | 60 | 0.4 | 180 | 0.1225 | 0.49 |
| 3 | 30X30 | 12 | 60 | 0.33 | 110 | 0.09 | 0.667 |
| 4 | 35X35 | 12 | 80 | 0.6 | 200 | 0.1225 | 0.653 |

Заказчиком были высказаны несколько дополнительных условий. Воспринимаемая нагрузка свайного основания не должна быть меньше 5000 тонн. Время изготовления свайного основания не должно быть более 50 часов. Удельная нагрузка на единицу площади свайного основания не должна превышать 60 кг/м2м. Площадь фундамента должна быть не более 10 м2. При этом необходимые сваи нужно заказать заранее и разместить на складе (вмещающем не более 100 свай). Определить минимально возможную стоимость заказа.

**Вариант 31**

**Задание 1.** Методы и модели, применяемые на этапе выдвижения /опровержения гипотез, появления негативных симптомов в деятельности. Понятие гипотезы, постановка задачи, цели, результаты, интерпретация результатов.

**Задание 2.** Дать характеристику сфер разработки, принятия и реализации государственных управленческих решений для федерального органа исполнительной ветви власти Российской Федерации ([http://www.mid.ru](http://www.mid.ru/) - Официальный сайтМинистерства иностранных дел Российской Федерации). На примере этого ведомства рассмотреть основные этапы процесса разработки, принятия и реализации решений.

**Задание 3.** Характеристика преимуществ и недостатков применения различных методов разработки управленческих решений для разработки государственных управленческих решений (экспертный метод, метод сценариев, метод «дерева решений», метод мозгового штурма, эвристические методы) **Ответ** проиллюстрировать на примерах. (Ответ на вопрос выполняется в форме эссе)

**Задание 4.** На примере работы вашей организации, департамента, отдела приведите примеры принимаемых решений. К каким типам классификации управленческих решений они относятся. Дайте краткую характеристику процедур разработки и принятия решений в вашей организации. Как они согласуются с общими принципами управления, применяемыми в вашей организации.

**Задание 5.** Цех мебельного комбината выпускает кровати, столы и тумбочки под телевизоры. Норма расхода материала в расчете на одно изделие, плановая себестоимость, оптовая цена предприятия, плановый ассортимент и трудоемкость единицы продукции приведены в таблице. При этом запас древесно-стружечных плит, досок еловых и березовых 100, 28 и 19 куб.м. соответственно. Плановый фонд рабочего времени 21300 человеко-часов. Исходя из необходимости выполнения плана по ассортименту и возможности его перевыполнения по отдельным (и даже всем) показателям, постройте модель, на основе которой можно найти план производства, максимизирующий прибыль.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Показатели | Изделия | | |
| кровати | столы | тумбочка |
| Норма расхода материала, куб.м.: |  |  |  |
| древесно-стружечные плиты | 0,049 | 0,033 | 0,031 |
| доски еловые | 0,026 | 0,019 | 0,078 |
| доски березовые | 0,005 | 0,007 | 0,003 |
| Трудоемкость, чел.-ч. | 6,3 | 11,2 | 7,7 |
| Плановая себестоимость, ден.ед. | 85 | 60 | 35 |
| Оптовая цена предприятия, ден.ед. | 98 | 67 | 40 |
| Плановый ассортимент, шт. | 480 | 900 | 320 |

**Вариант 32**

**Задание 1.** Методы и модели, применяемые на этапе выявления проблемных структурных элементов гипотез, появления негативных симптомов в деятельности.

**Задание 2.** Дать характеристику сфер разработки, принятия и реализации государственных управленческих решений для федерального органа исполнительной ветви власти Российской Федерации ([http://www.mil.ru](http://www.mil.ru/) - Официальный сайт Министерства обороны Российской Федерации). На примере этого ведомства рассмотреть основные этапы процесса разработки, принятия и реализации решений.

**Задание 3.** Характеристика преимуществ и недостатков коллективных и индивидуальных решений для сферы государственного управления. Ответ проиллюстрировать на примерах. (Ответ на вопрос выполняется в форме эссе)

**Задание 4.** На примере работы вашей организации, департамента, отдела приведите примеры принимаемых решений. К каким типам классификации управленческих решений они относятся. Дайте краткую характеристику процедур разработки и принятия решений в вашей организации. Как они согласуются с общими принципами управления, применяемыми в вашей организации.

**Задание 5.** Предприятие производит продукцию двух видов: П1 и П2. Объем сбыта продукции П1 составляет не менее 38 % общего объема реализации продукции обоих видов. Для изготовления продукции П1 и П2 используется одно и то же сырье, суточный запас которого равен 194 кг. Расход сырья на единицу продукции П1 равен 3,4 кг, а на единицу продукции П2 –8,2 кг. Цены продукции П1 и П2 - 60 и 27 ден. ед. соответственно. Постройте ММ задачи, на основании которой можно оптимальное распределение имеющегося в наличии сырья для изготовления такого количества продукции П1 и П2, при продаже которых будет получен максимальный доход.

**Вариант 33**

**Задание 1.** Понятие структурного элемента гипотез, постановка задачи, цели, результаты, интерпретация результатов.

**Задание 2.** Дать характеристику сфер разработки, принятия и реализации государственных управленческих решений для федерального органа исполнительной ветви власти Российской Федерации (<http://www.fsvts.gov.ru/> - Федеральная служба по военно-техническому сотрудничеству). На примере этого ведомства рассмотреть основные этапы процесса разработки, принятия и реализации решений.

**Задание 3.** Проблема централизации и децентрализации власти при разработке, принятии и реализации государственных управленческих решений. Ответ проиллюстрировать на примерах. (Ответ на вопрос выполняется в форме эссе)

**Задание 4.** На примере работы вашей организации, департамента, отдела приведите примеры принимаемых решений. К каким типам классификации управленческих решений они относятся. Дайте краткую характеристику процедур разработки и принятия решений в вашей организации. Как они согласуются с общими принципами управления, применяемыми в вашей организации.

**Задание 5.** Продукцией городского молочного завода являются молоко, кефир и сметана. На производство 1т молока, кефира и сметаны требуется соответственно 1200, 1300 и 9200 кг молока. При этом затраты рабочего времени при разливе 1т молока и кефира составляют 0,3 и 0,2 машино-ч. На расфасовке 1т сметаны заняты специальные автоматы в течение 3 ч. Всего для производства цельномолочной продукции завод может использовать 150000 кг молока. Основное оборудование может быть занято в течение 25 машино-ч, а автоматы по расфасовке сметаны - в течение 17 ч. Прибыль от реализации 1т молока, кефира и сметаны соответственно равна 50, 41 и 90 руб. Завод должен ежедневно производить не менее 165т молока. Постройте математическую модель, позволяющую определить объемы выпуска молочной продукции, позволяющие получить наибольшую прибыль.

**Вариант 34**

**Задание 1.** Методы и модели, применяемые на этапе выдвижения (опровержения) причин появления негативных симптомов. Понятие причины, постановка задачи, цели, результаты, интерпретация результатов

**Задание 2.** Дать характеристику сфер разработки, принятия и реализации государственных управленческих решений для федерального органа исполнительной ветви власти Российской Федерации (<http://www.fsoz.gov.ru/> - Федеральная служба по оборонному заказу). На примере этого ведомства рассмотреть основные этапы процесса разработки, принятия и реализации решений.

**Задание 3.** Роль и значения неопределенности и риска при разработке и принятии государственных управленческих решений. Структура рисков органа государственной власти. Ответ проиллюстрировать на примерах. (Ответ на вопрос выполняется в форме эссе).

**Задание 4.** На примере работы вашей организации, департамента, отдела приведите примеры принимаемых решений. К каким типам классификации управленческих решений они относятся. Дайте краткую характеристику процедур разработки и принятия решений в вашей организации. Как они согласуются с общими принципами управления, применяемыми в вашей организации.

**Задание 5.** Дворец культуры заказал двум ателье пошить 17 мужских и 20 женских концертных костюма. Производительность первого ателье по пошиву мужских и женских костюмов составляет соответственно 3 и 2 шт./день, а второго ателье -4 и 2 шт./день. Фонд рабочего времени первой мастерской составляет 25 дней, а второй мастерской - 12 дней. Цены первого ателье за 1 женский и мужской костюм составляет 780 и 1100 руб./шт., цены второго ателье составляют соответственно 790 и 900 руб.

Составьте математическую модель задачи, позволяющую дворцу культуры оптимально распределить заказ между ателье, с целью минимизировать затраты на пошив костюмов.

**Вариант 35**

**Задание 1.** Методы и модели, применяемые на этапе формулирования проблем. Понятие проблемы, постановка задачи, цели, результаты, интерпретация результатов

**Задание 2.** Дать характеристику сфер разработки, принятия и реализации государственных управленческих решений для федерального органа исполнительной ветви власти Российской Федерации ([http://www.minjust.ru](http://www.minjust.ru/) - Министерство юстиции Российской Федерации). На примере этого ведомства рассмотреть основные этапы процесса разработки, принятия и реализации решений.

**Задание 3.** Роль и значение влияния внешней среды системы государственного управления на разработку, принятие и реализацию управленческих решений.Ответ проиллюстрировать на примерах. (Ответ на вопрос выполняется в форме эссе)

**Задание 4.** На примере работы вашей организации, департамента, отдела приведите примеры принимаемых решений. К каким типам классификации управленческих решений они относятся. Дайте краткую характеристику процедур разработки и принятия решений в вашей организации. Как они согласуются с общими принципами управления, применяемыми в вашей организации.

**Задание 5.** Предприятие производит сборку автомашин LEXUS RX 350 и LEXUS NX 200t. Для суточного выпуска в наличие имеются следующие материалы: комплекты заготовок металлоконструкций в количестве 20 шт., необходимые для сборки автомашин в количестве 5 и 3 ед. соответственно; комплекты подшипников в количестве 14 шт. (соответственно 1 и 2 ед.); двигатели с арматурой и электрооборудованием в количестве 9 комплектов, необходимых по одному для каждой машины марки LEXUS RX 350; двигатели с арматурой и электрооборудованием в количестве 10 комплектов, необходимых по одному для каждой машины марки LEXUS NX 200t. Стоимость LEXUS RX 350 70 тыс. $., а LEXUS NX 200t 62 тыс. $. Суточный объем выпуска LEXUS RX 350 не должен превышать суточного объема выпуска LEXUS NX 200t более, чем на 6 автомашин.

Постройте математическую модель задачи для нахождения плана выпуска автомашин, доставляющего предприятию максимальную выручку.

**Вариант 36**

**Задание 1.** Методы и модели, применяемые на этапе выдвижения /опровержения альтернатив Понятие альтернативы, постановка задачи, цели, результаты, интерпретация результатов.

**Задание 2.** Дать характеристику сфер разработки, принятия и реализации государственных управленческих решений для федерального органа исполнительной ветви власти Российской Федерации (<http://www.mnr.gov.ru/> **-** Министерство природных ресурсов и экологии Российской Федерации (Минприроды России)). На примере этого ведомства рассмотреть основные этапы процесса разработки, принятия и реализации решений.

**Задание 3.** Характеристика факторов, препятствующих разработке и принятию эффективных управленческих решений.Ответ проиллюстрировать на примерах. (Ответ на вопрос выполняется в форме эссе)

**Задание 4.** На примере работы вашей организации, департамента, отдела приведите примеры принимаемых решений. К каким типам классификации управленческих решений они относятся. Дайте краткую характеристику процедур разработки и принятия решений в вашей организации. Как они согласуются с общими принципами управления, применяемыми в вашей организации.

**Задание 5.** В библиотеке работают 6 пожилых уборщиц. Каждая из них по своим физическим возможностям и состоянию здоровья может выполнять только определенные виды работ, причем с определенной производительностью. Площадь каждой из работ известна. Нужно добиться минимума времени на уборку помещений.

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Виды работ | ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ БАБУШЕК м2. /мин | | | | | | |
| Анна Васильевна | Белла Петровна | Варвара Степановна | Галина Петровна | Домна Ивановна | Евгения Карловна | Площадь работ |
| Мытье окон | 2 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 46 |
| Мытье полов | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 300 |
| Протирка столов | 0 | 0 | 2 | 0 | 0.2 | 1 | 50 |
| Чистка дорожек | 0 | 0 | 0 | 2 | 0 | 4 | 100 |

**Вариант 37**

**Задание 1.** Методы и модели, применяемые при выборе альтернативы. Понятие критерия, постановка задачи, цели, результаты, интерпретация результатов.

### Задание 2. Дать характеристику сфер разработки, принятия и реализации государственных управленческих решений для федерального органа исполнительной ветви власти Российской Федерации (<http://minkavkaz.gov.ru/> - [Министерство Российской Федерации по делам Северного Кавказа (Минкавказ России)](http://government.ru/department/297/)). На примере этого ведомства рассмотреть основные этапы процесса разработки, принятия и реализации решений.

**Задание 3.** Какие меры необходимо предпринять, чтобы создать эффективную систему контроля государственных управленческих решений.Ответ проиллюстрировать на примерах. (Ответ на вопрос выполняется в форме эссе)

**Задание 4.** На примере работы вашей организации, департамента, отдела приведите примеры принимаемых решений. К каким типам классификации управленческих решений они относятся. Дайте краткую характеристику процедур разработки и принятия решений в вашей организации. Как они согласуются с общими принципами управления, применяемыми в вашей организации.

**Задание 5.** Торговое предприятие реализует 4 группы товаров (А, В, С и D). Нормы затрат ресурсов на каждый тип товаров, лимиты ресурсов, а также доход на единицу каждой продукции заданы в таблице.

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Виды ресурсов | Норма затрат ресурсов на 1 ед. товара | | | | Лимит  ресурсов |
| Группа А | Группа В | Группа С | Группа D |
| Рабочее время продавцов, чел.-час. | 0,2 | 1,2 | 3 | 0,8 | 1400 |
| Площадь торговых залов, м2 | 0,5 | 0,2 | 0,1 | 0,05 | 200 |
| Площадь складских помещений, м2 | 3 | 0,5 | 1 | 2 | 1000 |
| Накладные расходы, руб. | 5 | 7 | 4 | 8 | 800 |
| Доход на ед. продукции, руб. | 4 | 5 | 3 | 4 |  |

Определить плановый объем продаж и структуру товарооборота так, чтобы доход торгового предприятия был максимален.

**Вариант 38**

**Задание 1.** Методы выявления тенденций во временных рядах

### Задание 2. Дать характеристику сфер разработки, принятия и реализации государственных управленческих решений для федерального органа исполнительной ветви власти Российской Федерации (<http://www.fedsfm.ru/> - [Федеральная служба по финансовому мониторингу (Росфинмониторинг)](http://government.ru/department/246/)). На примере этого ведомства рассмотреть основные этапы процесса разработки, принятия и реализации решений.

**Задание 3.** Какие меры необходимо предпринять, чтобы создать эффективную систему контроля государственных управленческих решений.Ответ проиллюстрировать на примерах. (Ответ на вопрос выполняется в форме эссе)

**Задание 4.** На примере работы вашей организации, департамента, отдела приведите примеры принимаемых решений. К каким типам классификации управленческих решений они относятся. Дайте краткую характеристику процедур разработки и принятия решений в вашей организации. Как они согласуются с общими принципами управления, применяемыми в вашей организации.

**Задание 5.** Ателье шьет обмундирование для военных - костюмы летние полевые, костюмы зимние полевые, мешки спальные и фуражки летние. На складе имеется запас фурнитуры - ткань, пуговицы, нитки, тесьма х/б, ткань подкладочная, синтепон. Возникла необходимость освободить складские помещения. Что и в каких количествах нужно изготовить, чтобы получить максимальную прибыль?

Каждого изделия должно быть не менее 5 шт. (минимальный заказ), расход материалов и цены приведены в таблице.

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Расход фурнитуры | костюм летний | костюм зимний | мешок спальный | фуражка летняя | ресурс |
| Ткань (м.) | 6.04 | 6.5 | 3.9 | 0.45 | 2000 |
| Пуговицы (шт.) | 37 | 45 | 7 | 2 | 1000 |
| Нитки (м.) | 600 | 650 | 500 | 45 | 18000 |
| Тесьма х/б (м.) | 1.76 | 1.85 | 3.1 | 0 | 600 |
| Ткань подкладочная (м.) | 0 | 7.3 | 8.4 | 0 | 1600 |
| синтепон (м.) | 0 | 6.9 | 4.4 | 0 | 1000 |
| Продажная цена (руб.) | 125 | 250 | 112 | 11 |  |

(м)- погонные метры

**Вариант 39**

**Задание 1.** Адаптивные методы прогнозирования. Адаптивная модель Брауна: алгоритм разработки, оценка качества и использование для целей прогнозирования

### Задание 2. Дать характеристику сфер разработки, принятия и реализации государственных управленческих решений для федерального органа исполнительной ветви власти Российской Федерации ([http://www.rospotrebnadzor.ru](http://www.rospotrebnadzor.ru/) - [Федеральная служба по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека (Роспотребнадзор)](http://government.ru/department/248/)).

На примере этого ведомства рассмотреть основные этапы процесса разработки, принятия и реализации решений.

**Задание 3.**  Характеристика стратегических решений в области государственного управления. Ответ проиллюстрировать на примерах. (Ответ на вопрос выполняется в форме эссе)

**Задание 4.** На примере работы вашей организации, департамента, отдела приведите примеры принимаемых решений. К каким типам классификации управленческих решений они относятся. Дайте краткую характеристику процедур разработки и принятия решений в вашей организации. Как они согласуются с общими принципами управления, применяемыми в вашей организации.

**Задание 5.** В проектную организацию поступил заказ на разработку свайного основания под нагрузку 5000 тонн. У подрядчика в данное время было всего 4 типа забивных свай, причем на складе он одновременно может разместить не более 100 свай. Параметры свай следующие:

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Тип сваи | сечение (см.) | длина (м.) | воспринимаемая нагрузка (тонн) | время забивания (часы) | стоимость (1984г.) (руб.) | площадь сечения | удельная нагрузка (кг/м2м.) |
| 1 | 25X25 | 10 | 40 | 0.25 | 120 | 0.0625 | 0.64 |
| 2 | 35X35 | 10 | 60 | 0.4 | 180 | 0.1225 | 0.49 |
| 3 | 30X30 | 12 | 60 | 0.33 | 110 | 0.09 | 0.667 |
| 4 | 35X35 | 12 | 80 | 0.6 | 200 | 0.1225 | 0.653 |

Заказчиком были высказаны несколько дополнительных условий. Воспринимаемая нагрузка свайного основания не должна быть меньше 5000 тонн. Время изготовления свайного основания не должно быть более 50 часов. Удельная нагрузка на единицу площади свайного основания не должна превышать 60 кг/м2м. Площадь фундамента должна быть не более 10 м2. При этом необходимые сваи нужно заказать заранее и разместить на складе (вмещающем не более 100 свай). Определить минимально возможную стоимость заказа.

**Вариант 40**

**Задание 1.** Методы и модели, применяемые на этапе диагностики проблемы. Постановка задачи, цели, результаты, интерпретация результатов.

**Задание 2.** Дать характеристику сфер разработки, принятия и реализации государственных управленческих решений для федерального органа исполнительной ветви власти Российской Федерации ([http://www.rosgvard.ru](http://www.rosgvard.ru/) - Официальный сайт Федеральная служба войск национальной гвардии Российской Федерации (Росгвардия)). На примере этого ведомства рассмотреть основные этапы процесса разработки, принятия и реализации решений.

**Задание 3.** Почему принятие решений рассматривается, как основа любого процесса управления в организации. Ответ проиллюстрировать на примерах. (Ответ на вопрос выполняется в форме эссе)

**Задание 4.** На примере работы вашей организации, департамента, отдела приведите примеры принимаемых решений. К каким типам классификации управленческих решений они относятся. Дайте краткую характеристику процедур разработки и принятия решений в вашей организации. Как они согласуются с общими принципами управления, применяемыми в вашей организации.

**Задание 5.** На оптово-закупочную фирму, специализирующуюся на торговле канцелярскими принадлежностями, в самом конце рабочего дня, когда до выключения подъемных лифтов оставалось всего 15 минут, прибыли три машины с тетрадями общими, тетрадями тонкими и с гелевыми ручками. Начальство требует немедленно начать разгрузку, так как покупатель сейчас ждет 10 коробок тонких тетрадей, причем уже сегодня требуется выставить образцы привезенного товара. Одновременно с этим сотрудники соседней фармацевтической фирмы предлагают хорошо подзаработать, выгрузив из их машины от 6 до 18 коробок медикаментов. Разгрузка производится с помощью трапов (приспособлений для транспортировки коробок), которых имеется в наличие только пять.

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | Работа на свою фирму | | | Подработка |
|  | Тетради тонкие | Тетради общие | гелевые ручки | Лекарственные препараты |
| Время разгрузки одной коробки, сек. | 10 | 15 | 5 | 25 |
| Общее время на разгрузку | 15 минут | | | |
| Максимальное допустимое количество коробок на трапе | 48 | 36 | 400 | 6 |
| Свободных трапов | 5 | | | |
| Расценки на разгрузку руб./коробку | 1000 | 1000 | 50 | 2000 |

Желание подзаработать на соседней фирме наталкивается на возражения со стороны своего непосредственного начальника, который требует разгружать свой товар. Поэтому на разгрузку канцелярских принадлежностей придется отвести времени не больше, чем на лекарства. При этом выясняется, что разгрузка гелевых ручек сегодня не очень актуальна, поэтому ее нужно разгрузить не более половины от числа коробок с тонкими тетрадями. Сколько и какой товар надо разгружать, чтобы получить максимум дохода за эти 15 минут.

**Вариант 41**

**Задание 1.** Понятие методов и моделей, применяемых при принятии управленческих решений на уровне организации. Характеристика метода, цели, результаты, интерпретация результатов.

**Задание 2.** Дать характеристику сфер разработки, принятия и реализации государственных управленческих решений для федерального органа исполнительной ветви власти Российской Федерации (<http://minvostokrazvitia.ru/> - Официальный сайт Министерство Российской Федерации по развитию Дальнего Востока (Минвостокразвития России). На примере этого ведомства рассмотреть основные этапы процесса разработки, принятия и реализации решений.

**Задание 3.** В чем проявляются особенности личностных характеристик ЛПР при принятии государственных управленческих решений. Ответ проиллюстрировать на примерах.(Ответ на вопрос выполняется в форме эссе).

**Задание 4.** На примере работы вашей организации, департамента, отдела приведите примеры принимаемых решений. К каким типам классификации управленческих решений они относятся. Дайте краткую характеристику процедур разработки и принятия решений в вашей организации. Как они согласуются с общими принципами управления, применяемыми в вашей организации.

**Задание 5.** Технологическому отделу завода нужно решить задачу о приготовлении не менее 9 т сплава для производства деталей. Сплав приготавливается из чистой стали и отходов цветных металлов. Отношение массы цветных металлов к массе стали в сплаве недолжно быть больше, чем 2:5. Расход чистой стали не должен превышать 10 т, а цветных металлов – 6 т. Производственно - технологические условия таковы, что на процессы плавки и литья не может быть отведено более 25 ч, при этом на 1 т стали уходит 6,9 ч, а на 1 т цветных металлов – 8 ч производственного времени. Стоимость 1т стали – 45 тыс.руб., цветных металлов – 50 тыс.руб.

Постройте математическую модель задачи, на основании которой можно найти состав сплава при условии минимизации его стоимости.

**Основная литература**

1. Голубков Е. П. Методы принятия управленческих решений в 2 ч. Часть 1 / Е. П. Голубков. - М.: Издательство Юрайт, 2017. - Режим доступа : <http://www.biblio-online.ru/book/35973801-B9F0-4A6E-891D-31E83597CB0F>.
2. Голубков Е. П. Методы принятия управленческих решений в 2 ч. Часть 2 / Е. П. Голубков. - М. : Издательство Юрайт, 2017. - Режим доступа : <http://www.biblio-online.ru/book/E1EB585D-0A72-45C6-BE17-B17289885B39>.
3. Зуб А. Т. Принятие управленческих решений / А. Т. Зуб. - М. : Издательство Юрайт, 2018. - Режим доступа : <http://www.biblio-online.ru/book/E21E2C15-7D21-4E30-A00A-423819965B43>.
4. Трофимова Л. А. Менеджмент. Методы принятия управленческих решений / Л. А. Трофимова. - М. : Издательство Юрайт, 2017. - Режим доступа : <http://www.biblio-online.ru/book/64483BA0-F3E4-47CF-BAC0-65EA8159FD14>.
5. Халин В. Г. Теория принятия решений в 2 т. Том 1 / В. Г. Халин. - М. : Издательство Юрайт, 2017. - Режим доступа : <http://www.biblio-online.ru/book/A018513D-5154-4C62-A55D-A980760C0FF4>.
6. Халин В. Г. Теория принятия решений в 2 т. Том 2 / В. Г. Халин. - М. : Издательство Юрайт, 2017. - Режим доступа : <http://www.biblio-online.ru/book/D411F91F-0656-42A7-AAB8-5AF0F4121B06>.

**Дополнительная литература**

1. Замков, О.О. Математические методы в экономике: Учеб. / Под общ.ред.А.В.Сидоровича. - 3-е изд.,перераб. - М.: Дело и Сервис, 2001. - 365с.: ил.; 60х90/16. - (Учеб.МГУ им.М.В.Ломоносова). - Русский яз. - ISBN 5-86509-054-2.ББК 65в641.я73
2. Лифшиц, А. С. Управленческие решения: учеб. пособие по спец. "Менеджмент орг." рек. УМО РФ / А. С. Лифшиц. - М.: КноРус, 2016. - 245 с. : табл., рис.; 60х90/16. - Библиогр.: с. 244-245. - ISBN 978-5-390-00518-7.
3. Лукичёва, Л. И. Управленческие решения: учебник для вузов по спец. "Менеджмент организации" рек. УМО / Л. И. Лукичёва, Д. Н. Егорычев; под ред. Ю. П. Анискина. - 3-е изд., стер. - М.: Омега-Л, 2014. - 383 с.; 60х90/16. - (Высшая школа менеджмента). - Библиогр.: с. 381-383. - ISBN 978-5-370-00912-9.ББК 65.291.21я73-1 1426933
4. Просветов, Г.И. .Математические методы в экономике: учеб.-метод. пособие / Г.И. Просветов. - 2-е изд. - М.: РДЛ, 2005. - 158 с. ; 84х108/32. - Библиогр.: с.155. - ISBN 5-93840-084-8.ББК 65в631.я7
5. Фатхутдинов, Р.А. Управленческие решения: Учеб.для вузов рек.МО РФ / Р.А. Фатхутдинов. - 5-е изд.,перераб.и доп. - М.: Инфра-М, 2002. - 312,[1]с.: ил.; 60х90/16. - (Высш.образование). - Библиогр.: с.312-313. - ISBN 5-16-001127-7.ББК 65.050.9(2)2я73 96342
6. Юкаева, В. С. Управленческие решения: учеб. пособие / В. С. Юкаева. - 3-е изд. - М.: Дашков и К, 2015. - 322 с.; 60х84/16. - Библиогр.: с. 320-322. - ISBN 5-91131-059-7.ББК 65.291.21я73-1 142230565я73Л649

Периодические издания:

Журналы «Менеджмент в России и за рубежом», «Секрет фирмы», «Российский журнал менеджмента», «Кадровый менеджмент», «Управление персоналом», «Маркетинг. Менеджмент», «Инновационный менеджмент»

**Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»**

[www.e-xecutive.ru](http://www.e-xecutive.ru),

[www.cfin.ru/press/management](http://www.cfin.ru/press/management),

[www.utssoft.com](http://www.utssoft.com),

[www.livingbalance.info](http://www.livingbalance.info),

[www.business777.info](http://www.business777.info),

[www.uscitofuor.com](http://www.uscitofuor.com)

**электронно-библиотечные системы (ЭБС):**

<http://www.iprbookshop.ru/>

<http://elibrary.ru/>