

## Варианты контрольных работ по дисциплине «Антикризисное управление»

Для получения зачета по дисциплине «Антикризисное управление» необходимо выполнить контрольные работы №1 и №2 по варианту, выбранному в соответствии с таблицей 1, а также зачетное задание (см. файл «Зачетное задание»).

Таблица 1 - Распределение вариантов контрольных работ

Начальная буква фамилии студента	Последняя цифра номера зачетной книжки									
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0
А, Б, В, Ф, Х, Г, Д, Е, Ц, Ч	1	2	3	1	2	3	1	2	3	1
Ж, З, И, К, У, Л, М, Ю, Я	2	3	1	2	1	2	2	3	1	2
Н, О, П, Ш, Щ, Р, С, Т, Э	3	1	2	3	3	1	3	1	2	3

### Варианты контрольной работы № 1

#### Вариант 1

1. Неизбежны ли кризисы в социально-экономическом развитии:

- а) да;
- б) да, в случае возникновения негативных внешних факторов;
- в) да, в случае возникновения негативных внутренних факторов;
- г) нет.

2. Какие из следующих понятий относятся к ключевым характеристикам оценки кризиса:

- а) проблематика кризиса, острота кризиса;
- б) масштаб кризиса; область развития, охваченная кризисом; стадия (фаза) проявления кризиса;
- в) причины кризиса, возможные последствия кризиса;
- г) все вышеперечисленное.

3. Чем в первую очередь определяется необходимость антикризисного управления:

- а) целями развития;
- б) необходимостью смягчения кризиса;
- в) необходимостью подготовки к кризису;
- г) все вышеперечисленное.

4. Антикризисное развитие – это:

- а) управляемый процесс предотвращения или преодоления кризиса, отвечающий целям организации и соответствующий объективным тенденциям ее развития;
- б) частично управляемый процесс предотвращения или преодоления кризиса, отвечающий целям организации;
- в) управляемый процесс предотвращения или преодоления кризиса, отвечающий целям организации.

5. Как влияет фактор времени на эффективность антикризисного управления:

- а) повышает;
- б) снижает;
- в) не влияет.

6. Эффективность антикризисного управления проявляется в:

- а) степени достижения целей смягчения, локализации или позитивного использования кризиса в сопоставлении с затраченными ресурсами;
- б) в степени достижения целей;
- в) в степени роста потенциала;
- г) в степени развития управления;
- д) только б, в;
- е) только б, г;
- ж) только б, в и г.

7. На первом этапе «Начало кризиса предприятия» необходимо:
- а) разработать бизнес-план развития предприятия на перспективу;
  - б) провести оперативный ситуационный анализ, перестроить стратегию и поставить новые задачи;
  - в) провести оперативное реструктурирование предприятия в целях обеспечения его выживания на короткий срок;
  - г) выбрать реорганизационные или ликвидационные процедуры.
8. Второй этап процесса развития несостоятельности предприятия характеризуется:
- а) кризисом реализации стратегии;
  - б) кризисом ликвидности;
  - в) падением результатов деятельности и финансовой устойчивости;
  - г) банкротством.
9. Третий этап «Кризис предприятия» характеризуется:
- а) невыполнением текущих задач, развитием конфликта между стратегическими целями и выбранным направлением реализации стратегии;
  - б) резким колебанием показателей рентабельности и деловой активности предприятия;
  - в) неспособностью предприятия отвечать по своим обязательствам по мере их наступления.
10. Причины возникновения кризиса подразделяются на:
- а) объективные и субъективные;
  - б) количественные и качественные;
  - в) краткосрочные и долгосрочные;
  - г) обратимые и необратимые;
  - д) все вышеперечисленное.

#### Вариант 2

1. Кризис – это:
- а) возможность возникновения убытка, измеряемого в денежном выражении;
  - б) крайне обострение противоречий в социально-экономической системе (организации), угрожающей ее жизнестойкости в окружающей среде;
  - в) ярко выраженная неопределенность в неоднозначности протекания реальных экономических процессов, в многообразии превращения возможностей в действительность, в существовании множества (как правило, бесконечных) состояний, в которых рассматриваемый в динамике объект может находиться в будущий момент времени.
2. По структуре отношений в социально-экономической системе, по дифференциации ее развития можно выделить следующие группы кризисов:
- а) управляемые, неуправляемые, частичные, системные;
  - б) природные, общественные, экологические;
  - в) экономические, социальные, организационные, психологические, технологические;
  - г) все выше перечисленные.
3. Может ли антикризисный менеджмент всегда управлять кризисными ситуациями:
- а) да;
  - б) нет.
4. Неизбежны ли кризисы в социально-экономическом развитии:
- а) да;
  - б) да, в случае возникновения негативных внешних факторов;
  - в) да, в случае возникновения негативных внутренних факторов;
  - г) нет.
5. Какие из следующих понятий относятся к ключевым характеристикам оценки кризиса:
- а) проблематика кризиса, острота кризиса;
  - б) масштаб кризиса; область развития, охваченная кризисом; стадия (фаза) проявления кризиса;
  - в) причины кризиса, возможные последствия кризиса;
  - г) все вышеперечисленное;

6. Тенденции существования фирмы:

- а) функционирование;
- б) развитие и организация;
- в) функционирование и развитие;
- г) организация и контроль.

7. Причины кризиса, связанные с циклическими потребностями модернизации и реструктуризации называются:

- а) объективными;
- б) произвольными;
- в) субъективными;
- г) производственными.

8. Кризис разделения и интеграции деятельности, распределения функций, регламентации деятельности различных подразделений называется:

- а) психологическим;
- б) политическим;
- в) социальным;
- г) организационным;

9. Один из распространенных методов интегральной оценки угрозы банкротства предприятия:

- а) модель Смита;
- б) модель Альтмана;
- в) модель Ларионова;
- г) модель Ланкастера.

10. Отношение объема годовой выручки к стоимости капитала компании:

- а) коэффициент ликвидности;
- б) коэффициент фондоотдачи;
- в) коэффициент рентабельности;
- г) коэффициент оборачиваемости;

### Вариант 3

1. Признак исследования, учитывающий персоналии проводящих исследование, место проведения, четкое определение базовых параметров:

- а) логичность;
- б) цикличность;
- в) объективность;
- г) аутентичность.

2. Управление, в котором поставлено оптимальным образом предвидение опасности кризиса, анализ его симптомов, мер по снижению отрицательных последствий и использование факторов кризиса для последующего развития:

- а) стратегическое управление;
- б) текущее управление;
- в) оперативное управление;
- г) антикризисное управление.

3. В состав антикризисного менеджмента входят:

- а) комплексный анализ финансово-экономического состояния предприятия;
- б) бизнес-планирование оздоровления предприятия;
- в) анализ внутреннего потенциала предприятия;
- г) диагностика причин кризисных ситуаций;
- д) анализ внешней среды предприятия;
- е) контроль над проведением антикризисных процедур;
- ж) все варианты верны.

4. Антикризисное развитие – это:

- а) управляемый процесс предотвращения или преодоления кризиса, отвечающий целям организации и соответствующий объективным тенденциям ее развития;
  - б) частично управляемый процесс предотвращения или преодоления кризиса, отвечающий целям организации;
  - в) управляемый процесс предотвращения или преодоления кризиса, отвечающий целям организации.
5. Ухудшение показателей ликвидности и финансовой устойчивости характерно для:
- а) первого этапа «Начало кризиса»;
  - б) начала второго этапа «Развитие кризиса предприятия»;
  - в) окончания второго этапа «Развитие кризиса предприятия» и начала третьего – «Кризис предприятия».
6. Процедура внешнего управления — это процедура банкротства, направленная на...
- а) ликвидацию должника, с передачей полномочий арбитражному управляющему;
  - б) восстановление платежеспособности должника, без передачи полномочий арбитражному управляющему;
  - в) восстановление платежеспособности должника, с передачей полномочий арбитражному управляющему.
7. Внутренний финансовый кризис - это...
- а) неплатежеспособность и банкротство отдельно взятого предприятия во время фазы макроэкономического спада;
  - б) дефицит кассовой наличности, по причине чего возникают трудности с исполнением обязательств;
  - в) неплатежеспособность и банкротство отдельно взятого предприятия вне зависимости от фазы макроэкономического цикла.
8. Из каких фаз состоит экономический цикл?
- а) трех;
  - б) шести;
  - в) четырех;
  - г) пяти.
9. Прямая санация предприятия – это ...
- а) прямое инвестирование в предприятие с целью погашения задолженности;
  - б) изменение первоначальных сроков и условий оплаты задолженности предприятия;
  - в) метод реструктуризации кредиторской задолженности, при котором в счет ее погашения кредитору передается имущество должника.
10. Какими основными свойствами должна обладать система антикризисного управления:
- а) гибкость и адаптивность;
  - б) склонность к усилению неформального управления, мотивация энтузиазма, терпения, уверенности;
  - в) диверсификация управления;
  - г) снижения централизма;
  - д) усиление интеграционных процессов;
  - е) все вышеперечисленное;
  - ж) только а, б, д;
  - з) только а, в, д.

## **Варианты контрольной работы № 2**

### **Вариант 1**

1. В чем состоит роль стратегии в антикризисном управлении
- а) позволяет использовать обобщенный опыт конкурентов;
  - б) позволяет готовиться к кризисным ситуациям;
  - в) характеризует управление;

- г) все вышеперечисленное.
2. Метод цепочки ценностей предполагает ...
- а) оценку возможностей предприятия;
  - б) оценку угроз для предприятия;
  - в) ранжирование ценностей, по которым определяются издержки;
  - г) причины кризиса, возможные последствия кризиса.
3. Элементом внешней среды деятельности предприятия является ...
- а) конкуренты предприятия;
  - б) внештатные сотрудники предприятия;
  - в) администрация предприятия;
  - г) проблематика кризиса.
4. Виды аллокационных инноваций:
- а) дробление и слияние;
  - б) выпуск принципиально нового продукта;
  - в) повышение скорости оперативного управления;
  - г) все вышеперечисленное.
5. Инновацией в управлении персоналом является
- а) введение внешнего управляющего;
  - б) изменение доли в уставном капитале сотрудников предприятия;
  - в) пересмотр трудовых отношений с носителями ноу-хау;
  - г) необходимость подготовки к кризису.
6. При наступательной инновационной стратегии:
- а) фирма удерживает свою долю на рынках путем постоянного создания и освоения продуктов;
  - б) проявляется консервативный подход к выбору товаров и услуг;
  - в) мобилизуются сторонние инвестиции;
  - г) все вышеперечисленное.
7. Слияния предприятий – это процесс приобретения акций одной фирмы другой компанией в количестве:
- а) 75 %;
  - б) обеспечивающем степень влияния, достаточную для заинтересованности в максимизации прибыли;
  - в). 50% + 1 акция;
  - г) более 20% акций.
8. Понятие технологии антикризисного управления:
- а) закономерное содержание, которое определяется сущностью управления;
  - б) комплекс последовательно осуществляемых мер предупреждения, профилактики, преодоления кризиса, снижения уровня его отрицательных последствий;
  - в) "перекачка" имущества материнской финансово-кризисной фирмы в дочерние предприятия;
  - г) частично управляемый процесс предотвращения или преодоления кризиса, отвечающий целям организации.
9. Экспертный метод оценки рисков в антикризисном управлении представляет собой:
- а) изучение статистики потерь и выгод по аналогичным решениям или проектам;
  - б) обработку заключений, которые даются опытными специалистами;
  - в) наиболее вероятные нижние и верхние значения действующих факторов;
  - г) разработку бизнес-плана развития предприятия на перспективу.
10. Выявление и оценка риска предполагает:
- а) выделение минимально возможных рискованных потерь;
  - б) распознавание его типа, остроты, особенностей, возможностей учета;
  - в) нивелирование риска;
  - г) кризис ликвидности.

1. Упорядочите виды несостоятельности предприятий по степени тяжести и ответственности перед законом:

- а) предприятие-должник (обычный);
- б) несостоятельный должник;
- в) фиктивный должник;
- г) преднамеренный должник;
- д) неосторожный должник;
- е) банкрот.

2. Что порождает экономический кризис?

- а) циклическое развитие экономики;
- б) спад производства;
- в) снижение деловой активности;
- г) депрессия.

3. Применение к предприятию экономически и социально оправданных профилактических и оздоровительных процедур, направленных на повышение его конкурентоспособности, называется:

- а) антикризисным регулированием;
- б) антикризисным управлением (антикризисным менеджментом);
- в) антикризисной системой;
- г) антикризисными мероприятиями.

4. Антикризисное регулирование это:

- а) политика правительства, направленная на защиту предприятий от кризисных ситуаций и на предотвращение их банкротства;
- б) система мер, осуществляемых предприятием для предотвращения банкротства;
- в) прогнозирование (на уровне предприятия) возможных кризисных ситуаций и рисков с целью минимизировать возможные убытки.

5. Сворачивание бизнеса, в т.ч. стратегия разворота (продажа деловой единицы нерентабельно функционирующего бизнеса) и ликвидации называется:

- а) стратегия стабильности;
- б) стратегия роста;
- в) стратегия сокращения;
- г) функциональная стратегия;
- д) стратегия выживания.

6. Создание нового продукта с уникальными свойствами демонстрирует конкурентное поведение:

- а) креативное;
- б) приспособленческое;
- в) преимущественное.

7. Виды финансового оздоровления, предусмотренные законом о несостоятельности:

- а) внешнее управление;
- б) конкурсное производство;
- в) стратегическое управление;
- г) бенчмаркинг;
- д) финансовое оздоровление;
- е) досудебная санация.

8. Государственное регулирование призвано:

- а) стимулировать позитивные социально-экономические процессы;
- б) ограничивать возможные антисоциальные последствия игры стихийно-рыночных сил, страховать общество от них;
- в) верны оба ответа.

9. Какие подходы выделяет системный характер кризисного управления:

- а) психологический;

- б) социально-политический;
- в) структурно-политический;
- г) все варианты.

10. Составьте в правильном порядке этапы антикризисного управления:

- а) экспресс анализ;
- б) выработка решений по стабилизации кризиса;
- в) реализация чрезвычайных мер;
- г) выбор антикризисной стратегии;
- д) диагностика кризисных проблем;
- е) разработка плана антикризисных мероприятий;
- ж) создание организационного механизма управления реализацией криз.мероприятий
- з) реализация плана.

### Вариант 3

1. Упорядочите фазы развития кризиса:

- а) депрессия;
- б) кризис;
- в) подъем;
- г) оживление.

2. Основная задача института несостоятельности (банкротства) заключается в том, чтобы

- а) распределить потери кредиторов наиболее справедливым образом;
- б) минимизировать убытки государства;
- в) обеспечить выживание несостоятельного предприятия.

3. Что такое дебиторская задолженность?

- а) задолженность предприятий и физических лиц данному предприятию;
- б) задолженность данного предприятия другим предприятиям и физическим лицам;
- в) задолженность, отраженная на забалансовых счетах;
- г) нет верного ответа.

4. Укажите порядок процедур в цикле антикризисного менеджмента:

- а) планирование;
- б) маркетинг;
- в) диагностика предприятия;
- г) антикризисные управленческие решения;
- д) мотивация;
- е) контроль;
- ж) учет результатов.

5. Какими основными свойствами должна обладать система антикризисного управления:

- а) гибкость и адаптивность;
- б) склонность к усилению неформального управления, мотивация энтузиазма, терпения, уверенности;
- в) диверсификация управления;
- г) снижения централизма;
- д) усиление интеграционных процессов;
- е) все ответы верны.

6. По структуре отношений в социально-экономической системе, по дифференциации ее развития можно выделить следующие группы кризисов:

- а) управляемые, неуправляемые, частичные, системные;
- б) природные, общественные, экологические;
- в) экономические, социальные, организационные, психологические, технологические;
- г) все выше перечисленные.

7. Чем в первую очередь определяется возможность антикризисного управления:

- а) человеческим фактором;
- б) знанием циклического характера развития социально-экономических систем;
- в) а, б;
- г) нет правильного ответа.

8. Как следует относиться к кризисам:

- а) опасаться;
- б) бороться;
- в) приветствовать;
- г) разрешать;
- д) все вышеперечисленное;
- е) только а, б и в.

9. Эффективность антикризисного управления проявляется в:

- а) степени достижения целей смягчения, локализации или позитивного использования кризиса в сопоставлении с затраченными ресурсами;
- б) в степени достижения целей;
- в) в степени роста потенциала;
- г) в степени развития управления;
- д) только б, в;
- е) только б, г;
- ж) только б, в и г.

10. Мобильность имущества предприятия определяется:

- а) эффективностью использования имущества;
- б) отсутствием убытков;
- в) высокой долей оборотных активов в составе средств предприятия;
- г) нет правильного ответа.