**ЗАДАНИЯ ДЛЯ КОНТРОЛЬНОЙ РАБОТЫ ПО ДИСЦИПЛИНЕ «МЕТОДЫ ПРИНЯТИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ»**

Контрольная работа выполняется в форме письменной теоретико-практической работы.

Контрольная работа состоит из пяти заданий. Задания выполняются по индивидуальному варианту, определяемому по порядковому номеру студента в ведомости.

Первое задание является теоретическим вопросом. Ответ на вопрос необходимо излагать кратко и ясно, со ссылками на литературные источники, объемом 5-7 стр. В конце работы следует дать список использованной литературы.

Второе, третье и четвертое задания являются практическими. Если во втором задании такого федерального органа власти не существует, то найти ведомство, которое является правопреемником или сейчас выполняет эти же задачи.

Пятое задание является задачей, по условиям которой необходимо составить экономико-математическую модель и решить составленную модель с помощью надстройки EXCEL (Поиск решения).

**ТРЕБОВАНИЯ К ОФОРМЛЕНИЮ РАБОТЫ**

**Объём контрольной работы** – не более 25 страниц формата А 4, напечатанного с одной стороны текста (1,5 интервал, шрифт Times New Roman), листы скреплены или прошиты.

**Параметры абзаца:** выравнивание текста по ширине – страницы;   
отступ первой строки – 1,25 мм.; межстрочный интервал – полуторный.  
**Поля:** верхнее – 2,5 см.; нижнее – 2 см.; левое – 3 см.; правое – 1 см.

**Нумерация страниц начинается с титульного листа.**   
На титульном листе и на странице «Содержание» номер страницы не указывается.   
Нумерация указывается с третьей страницы.

На титульном листе указывается название вуза; номер варианта, курс обучения, номер группы, ФИО автора (полностью); ФИО преподавателя; город и год.

Список литературы оформляется в алфавитном порядке в соответствии с ГОСТом.

**Вариант 3**

**Задание 1.** Методы и модели, применяемые на этапе выдвижения /опровержения гипотез, появления негативных симптомов в деятельности. Понятие гипотезы, постановка задачи, цели, результаты, интерпретация результатов.

**Задание 2.** Дать характеристику сфер разработки, принятия и реализации государственных управленческих решений для федерального органа исполнительной ветви власти Российской Федерации ([http://www.mid.ru](http://www.mid.ru/) - Официальный сайтМинистерства иностранных дел Российской Федерации). На примере этого ведомства рассмотреть основные этапы процесса разработки, принятия и реализации решений.

**Задание 3.** Характеристика преимуществ и недостатков применения различных методов разработки управленческих решений для разработки государственных управленческих решений (экспертный метод, метод сценариев, метод «дерева решений», метод мозгового штурма, эвристические методы) **Ответ** проиллюстрировать на примерах. (Ответ на вопрос выполняется в форме эссе)

**Задание 4.** На примере работы вашей организации, департамента, отдела приведите примеры принимаемых решений. К каким типам классификации управленческих решений они относятся. Дайте краткую характеристику процедур разработки и принятия решений в вашей организации. Как они согласуются с общими принципами управления, применяемыми в вашей организации.

**Задание 5.** Цех мебельного комбината выпускает кровати, столы и тумбочки под телевизоры. Норма расхода материала в расчете на одно изделие, плановая себестоимость, оптовая цена предприятия, плановый ассортимент и трудоемкость единицы продукции приведены в таблице. При этом запас древесно-стружечных плит, досок еловых и березовых 100, 28 и 19 куб.м. соответственно. Плановый фонд рабочего времени 21300 человеко-часов. Исходя из необходимости выполнения плана по ассортименту и возможности его перевыполнения по отдельным (и даже всем) показателям, постройте модель, на основе которой можно найти план производства, максимизирующий прибыль.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Показатели | Изделия | | |
| кровать | стол | тумбочка |
| Норма расхода материала, куб.м.: |  |  |  |
| древесно-стружечные плиты | 0,049 | 0,033 | 0,031 |
| доски еловые | 0,026 | 0,019 | 0,078 |
| доски березовые | 0,005 | 0,007 | 0,003 |
| Трудоемкость, чел.-ч. | 6,3 | 11,2 | 7,7 |
| Плановая себестоимость, ден.ед. | 85 | 60 | 35 |
| Оптовая цена предприятия, ден.ед. | 98 | 67 | 40 |
| Плановый ассортимент, шт. | 480 | 900 | 320 |

**Основная литература**

1. Голубков Е. П. Методы принятия управленческих решений в 2 ч. Часть 1 / Е. П. Голубков. - М.: Издательство Юрайт, 2017. - Режим доступа : <http://www.biblio-online.ru/book/35973801-B9F0-4A6E-891D-31E83597CB0F>.
2. Голубков Е. П. Методы принятия управленческих решений в 2 ч. Часть 2 / Е. П. Голубков. - М. : Издательство Юрайт, 2017. - Режим доступа : <http://www.biblio-online.ru/book/E1EB585D-0A72-45C6-BE17-B17289885B39>.
3. Зуб А. Т. Принятие управленческих решений / А. Т. Зуб. - М. : Издательство Юрайт, 2018. - Режим доступа : <http://www.biblio-online.ru/book/E21E2C15-7D21-4E30-A00A-423819965B43>.
4. Трофимова Л. А. Менеджмент. Методы принятия управленческих решений / Л. А. Трофимова. - М. : Издательство Юрайт, 2017. - Режим доступа : <http://www.biblio-online.ru/book/64483BA0-F3E4-47CF-BAC0-65EA8159FD14>.
5. Халин В. Г. Теория принятия решений в 2 т. Том 1 / В. Г. Халин. - М. : Издательство Юрайт, 2017. - Режим доступа : <http://www.biblio-online.ru/book/A018513D-5154-4C62-A55D-A980760C0FF4>.
6. Халин В. Г. Теория принятия решений в 2 т. Том 2 / В. Г. Халин. - М. : Издательство Юрайт, 2017. - Режим доступа : <http://www.biblio-online.ru/book/D411F91F-0656-42A7-AAB8-5AF0F4121B06>.

**Дополнительная литература**

1. Замков, О.О. Математические методы в экономике: Учеб. / Под общ.ред.А.В.Сидоровича. - 3-е изд.,перераб. - М.: Дело и Сервис, 2001. - 365с.: ил.; 60х90/16. - (Учеб.МГУ им.М.В.Ломоносова). - Русский яз. - ISBN 5-86509-054-2.ББК 65в641.я73
2. Лифшиц, А. С. Управленческие решения: учеб. пособие по спец. "Менеджмент орг." рек. УМО РФ / А. С. Лифшиц. - М.: КноРус, 2016. - 245 с. : табл., рис.; 60х90/16. - Библиогр.: с. 244-245. - ISBN 978-5-390-00518-7.
3. Лукичёва, Л. И. Управленческие решения: учебник для вузов по спец. "Менеджмент организации" рек. УМО / Л. И. Лукичёва, Д. Н. Егорычев; под ред. Ю. П. Анискина. - 3-е изд., стер. - М.: Омега-Л, 2014. - 383 с.; 60х90/16. - (Высшая школа менеджмента). - Библиогр.: с. 381-383. - ISBN 978-5-370-00912-9.ББК 65.291.21я73-1 1426933
4. Просветов, Г.И. .Математические методы в экономике: учеб.-метод. пособие / Г.И. Просветов. - 2-е изд. - М.: РДЛ, 2005. - 158 с. ; 84х108/32. - Библиогр.: с.155. - ISBN 5-93840-084-8.ББК 65в631.я7
5. Фатхутдинов, Р.А. Управленческие решения: Учеб.для вузов рек.МО РФ / Р.А. Фатхутдинов. - 5-е изд.,перераб.и доп. - М.: Инфра-М, 2002. - 312,[1]с.: ил.; 60х90/16. - (Высш.образование). - Библиогр.: с.312-313. - ISBN 5-16-001127-7.ББК 65.050.9(2)2я73 96342
6. Юкаева, В. С. Управленческие решения: учеб. пособие / В. С. Юкаева. - 3-е изд. - М.: Дашков и К, 2015. - 322 с.; 60х84/16. - Библиогр.: с. 320-322. - ISBN 5-91131-059-7.ББК 65.291.21я73-1 142230565я73Л649

Периодические издания:

Журналы «Менеджмент в России и за рубежом», «Секрет фирмы», «Российский журнал менеджмента», «Кадровый менеджмент», «Управление персоналом», «Маркетинг. Менеджмент», «Инновационный менеджмент»

**Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»**

[www.e-xecutive.ru](http://www.e-xecutive.ru),

[www.cfin.ru/press/management](http://www.cfin.ru/press/management),

[www.utssoft.com](http://www.utssoft.com),

[www.livingbalance.info](http://www.livingbalance.info),

[www.business777.info](http://www.business777.info),

[www.uscitofuor.com](http://www.uscitofuor.com)

**электронно-библиотечные системы (ЭБС):**

<http://www.iprbookshop.ru/>

<http://elibrary.ru/>